



**IMPACTS ÉCONOMIQUES DE LA FILIÈRE FORESTIÈRE
OPÉRANT SUR LE TERRITOIRE DE L'ALLIANCE FORÊT BORÉALE
(SAGUENAY-LAC-ST-JEAN, MRC HAUTE CÔTE-NORD ET
MANICOUAGAN)**

SEPTEMBRE 2021



**Groupe
Performance
Stratégique inc.**
Le sens de vos affaires!

www.gpstrategique.com

Ressources et collaborations principales à l'élaboration de l'étude

Pour le Groupe Performance Stratégique

M. Roger Boivin, Président

Pour l'Institut de la Statistique du Québec (Modèle intersectoriel)

M. Sébastien Gagnon, économiste

Pour Emploi Québec

M. Marc Tremblay, économiste

Pour Développement Économique 02/CMAX

M. Marc-Olivier Simard, coordonnateur

Groupe Performance Stratégique Inc. (V4)

751, rue Mars

La Baie (Québec)

G7B 3N6

Téléphone : (418) 697-1477

Télécopieur : (418) 697-6731

Site Internet : www.gpstrategique.com

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES.....	3
LISTE DES TABLEAUX	10
SOMMAIRE EXÉCUTIF	15
1. Le mandat.....	21
2. La méthodologie	22
3. La description des concepts utilisés pour déterminer et quantifier les impacts économiques.....	24
LES NOTIONS D’EFFETS DIRECTS ET INDIRECTS	24
LES EFFETS INDUITS	24
LA VARIABLE MAIN-D’ŒUVRE	25
LES SALAIRES	25
LES REVENUS DES GOUVERNEMENTS	25
LES PARAFISCALITÉS.....	26
4. La MRC du Domaine-du-Roy	27
4.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d’emplois actuels par secteur économique	27
4.1.1 Le secteur de l’aménagement et de l’exploitation forestière.....	27
4.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	27
4.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	27
4.1.4 Le secteur des pâtes et papiers	28
4.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	28
4.1.6 La détermination du niveau d’emplois actuels dans l’ensemble la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy.....	28
4.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy	29
4.2.1 Les impacts au niveau de l’aménagement forestier/l’exploitation forestière	29

4.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	30
4.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	31
4.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	32
4.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	33
4.2.6	Les impacts totaux pour la MRC du Domaine-du-Roy	34
5.	La MRC de Maria-Chapdelaine.....	35
5.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	35
5.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière.....	35
5.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	36
5.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	36
5.1.4	Le secteur des pâtes et papiers	36
5.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers.....	36
5.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine	37
5.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine.....	37
5.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	38
5.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	39
5.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	40
5.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	41
5.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	42
5.2.6	Les impacts totaux pour la MRC de Maria-Chapdelaine	43
6.	La MRC de Lac-St-Jean-Est	44

6.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	44
6.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière.....	44
6.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	45
6.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	45
6.1.4 Le secteur des pâtes et papiers	45
6.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	45
6.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est.....	46
6.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est	46
6.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	47
6.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	48
6.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	49
6.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers	50
6.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers.....	51
6.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Lac-St-Jean-Est.....	52
7. La MRC du Fjord-du-Saguenay.....	53
7.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	53
7.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière.....	53
7.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	53
7.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	54
7.1.4 Le secteur des pâtes et papiers	54
7.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	54

7.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay	54
7.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay	55
7.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	55
7.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois	56
7.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	58
7.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers	59
7.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	59
7.2.6 Les impacts totaux pour la MRC du Fjord-du-Saguenay	60
8. La Ville de Saguenay.....	61
8.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	61
8.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	61
8.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	61
8.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	62
8.1.4 Le secteur des pâtes et papiers	62
8.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	62
8.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de Ville de Saguenay	62
8.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la Ville de Saguenay.....	63
8.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	63
8.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois	64
8.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	66
8.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers	67

8.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	68
8.2.6	Les impacts totaux pour Ville de Saguenay	69
9.	Le Saguenay-Lac-St-Jean	70
9.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	70
9.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	70
9.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	70
9.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	71
9.1.4	Le secteur des pâtes et papiers	71
9.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers.....	71
9.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean	71
9.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean ...	72
9.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	73
9.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	74
9.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	75
9.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	76
9.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	77
9.2.6	Les impacts totaux pour le Saguenay-Lac-St-Jean	78
10.	La MRC de la Haute-Côte-Nord.....	79
10.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	79
10.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	79
10.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	80
10.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée) .	80

10.1.4 Le secteur des pâtes et papiers.....	80
10.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers	80
10.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord	80
10.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord.....	81
10.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière ..	81
10.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois	82
10.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	84
10.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers	85
10.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	85
10.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de la Haute-Côte-Nord.....	85
11. La MRC de Manicouagan.....	86
11.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique par secteur économique	86
11.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	86
11.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	87
11.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée) ..	87
11.1.4 Le secteur des pâtes et papiers.....	87
11.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers	87
11.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Manicouagan	87
11.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Manicouagan	88
11.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière ..	88
11.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois	89

11.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	91
11.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	92
11.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	93
11.2.6	Les impacts totaux pour la MRC de Manicouagan.....	94
12.	L'ensemble du territoire d'Alliance forêt Boréale	95
12.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	95
12.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	95
12.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	95
12.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée) ..	96
12.1.4	Le secteur des pâtes et papiers.....	96
12.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers	96
12.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale	97
12.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale	98
12.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière ..	98
12.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois	99
12.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	100
12.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	102
12.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	103
12.2.6	Les impacts totaux pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale ..	104

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy en 2021	28
Tableau 2: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière (dollars de 2021)	29
Tableau 3: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	30
Tableau 4: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	31
Tableau 5: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	32
Tableau 6: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	33
Tableau 7: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	34
Tableau 8: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine en 2021.....	37
Tableau 9: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021	38
Tableau 10: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	39
Tableau 11: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	40
Tableau 12: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	41
Tableau 13: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	42

Tableau 14: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	43
Tableau 15: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Lac-St- Jean-Est en 2021	46
Tableau 16: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021	47
Tableau 17: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	48
Tableau 18: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	49
Tableau 19: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	50
Tableau 20: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	51
Tableau 21: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	52
Tableau 22: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Fjord-du- Saguenay en 2021	55
Tableau 23: Retombées économiques de la filière forestière	56
Tableau 24: Retombées économiques de la filière forestière	57
Tableau 25: Retombées économiques de la filière forestière	58
Tableau 26: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Fjord-du- Saguenay Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	59
Tableau 27: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Fjord-du-Saguenay Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	60
Tableau 28: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de Ville de Saguenay en 2021	63

Tableau 29: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021.....	64
Tableau 30: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	65
Tableau 31: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	66
Tableau 32: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	67
Tableau 33: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	68
Tableau 34: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	69
Tableau 35: Entreprises de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2021	72
Tableau 36: Emplois directs dans la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2021 .	72
Tableau 37: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021	73
Tableau 38: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	74
Tableau 39: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	75
Tableau 40: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	76
Tableau 41: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	77
Tableau 42: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	78
Tableau 43: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2021	81

Tableau 44: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021	82
Tableau 45: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	83
Tableau 46: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	84
Tableau 47: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	85
Tableau 48: Entreprises et emplois directs de la filière forestière.....	88
Tableau 49: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Manicouagan Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021	89
Tableau 50: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Manicouagan Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	90
Tableau 51: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	91
Tableau 52: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Manicouagan Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	92
Tableau 53: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Manicouagan Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	93
Tableau 54: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Manicouagan Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	94
Tableau 55: Entreprises de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale	97
Tableau 56: Emplois directs de la filière forestière sur le territoire.....	97
Tableau 57: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2021	98
Tableau 58: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2021	99

Tableau 59: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois) ...	101
Tableau 60: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2021	102
Tableau 61: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2021	103
Tableau 62: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Ensemble de la filière forestière Dollars de 2021	104

SOMMAIRE EXÉCUTIF

Commandée par l'Alliance Forêt Boréale, cette étude identifie les impacts économiques générés par l'ensemble de la filière forestière opérant en 2021 sur tout le territoire des membres de l'Alliance Forêt Boréale, soit le Saguenay-Lac-St-Jean, la MRC de la Haute-Côte-Nord et celle de Manicouagan.

L'APPROCHE UTILISÉE

La première étape pour évaluer les impacts économiques générés par la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, a été d'identifier précisément le nombre d'entreprises et d'emplois directs existant en 2021 dans les entreprises/organisations liées à la filière forestière du territoire étudié. Aux fins de l'analyse économique, ces emplois ont été regroupés en cinq grands secteurs économiques :

- A) L'aménagement/l'exploitation/les services de soutien (SCIAN 1132,1133 et 1153)
- B) Le transport (SCIAN 484223 et 484233)
- C) La première transformation (partie des SCIAN 321)
- D) La deuxième transformation (partie des SCIAN 321)
- E) Les papeteries/usines de pâte (SCIAN 3221)

Emplois directs de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale en 2021

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	864	980	381	216	634	3 075	274	312	3 661
1ère transformation	477	419	529	41	187	1 657	120	150	1 927
2 ^e /3 ^e transfo/Valeur ajoutée	323	38	156	112	384	1 113	170	8	1 291
Pâtes et papiers	239	149	372	0	191	951	0	350	1301
Transport produits forestiers	228	219	44	13	8	512	0	90	602
Total	2 131	1 805	1 482	382	1 404	7 204	564	910	8 678

Source : DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

Dans un deuxième temps, pour chacun des 7 territoires de base visés par l'étude et chacun des cinq grands secteurs économiques analysés, le niveau des impacts économiques directs

(les emplois dans les entreprises de la filière forestière elle-même), indirects (les fournisseurs de ces entreprises) et induits (la consommation suscitée par les nouveaux revenus liés aux impacts directs et indirects) dans l'économie du Québec a été déterminé. Ces données ont été obtenues à l'aide de simulations personnalisées issues du modèle économique intersectoriel version 2021, qui ont été commandées à l'Institut de la Statistique du Québec.

UN SECTEUR ÉCONOMIQUE POIDS LOURD : 19 645 EMPLOIS ET 1 MILLIARD EN SALAIRE

En 2021, la filière forestière de l'ensemble du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, compte 8 678 emplois directs, qui génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Retombées économiques globales générées par l'ensemble de la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	8 678	8 235	2 552	19 465
Masse salariale totale en milliers \$	475 723,2	437 435,2	108 204,8	1 021 363,2
Salaire annuel par emploi en \$	54 820	53 119	42 400	52 472
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	144 378,2	123 010,6	64 992,5	332 381,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	50 116,8	44 074,1	27 191,4	121 382,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a donc permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière opérant sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de **8 678 emplois directs** (dans les entreprises de la filière forestière de la zone d'étude), **8 235 indirects** (fournisseurs) et **2 552 induits** (en nouvelle consommation générée), pour un **grand total de 19 465 postes générés/soutenus** en personnes/année. On observe que, pour chaque emploi direct dans la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, il y a **générations/soutien de 0,949 emplois indirects** (chez les fournisseurs de la filière) et de **0,294 emplois induits** (en nouvelle consommation générée), pour un **effet multiplicateur économique global de 2,24** ($1,0 + 0,949 + 0,294$). On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 820 \$ par an pour les

emplois directs, de 53 119 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 1, 024 milliard \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 52 472 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 332,4 millions \$ pour le Québec et de 121,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de l'ensemble du territoire de l'Alliance Forêt Boréale est de 52 472 \$, soit une rémunération supérieure de 5,3 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

UNE CONTRIBUTION ÉCONOMIQUE DE PREMIER PLAN

Nous avons calculé la répartition des impacts économiques globaux pour chacun des 7 territoires des membres de l'Alliance Forêt Boréale.

Retombées économiques globales générées par l'ensemble de la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale

Par territoire
Dollars de 2021

Territoire	Total emplois générés	Masse salariale (en milliers \$)	Salaire moyen par emploi	Revenus des 2 gouvernements (en milliers \$)
MRC du Domaine-du-Roy	4 685	241 612	51 571	108 249
MRC de Maria-Chapdelaine	3 879	198 633	51 207	89 563
MRC de Lac-St-Jean-Est	3 714	199 584	53 738	88 668
MRC du Fjord-du-Saguenay	756	37 312	49 354	16 588
Ville de Saguenay	3 032	156 960	51 768	69 190
Sous-total Saguenay-Lac-St-Jean	16 075	839 596	52 230	373 261
MRC de la Haute-Côte-Nord	1 184	59 012	49 841	26 153
MRC de Manicouagan	2 206	121 755	55 193	55 150
Grand total Alliance Forêt Boréale	19 465	1 021 363	52 472	453 764

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

On constate que le territoire qui génère la plus importante activité économique à partir de sa filière forestière est la MRC du Domaine-du-Roy, avec 25 % du total des retombées globales du territoire de l'Alliance Forêt Boréale. Suivent, avec chacune environ 20 % des retombées globales générées, les MRC de Maria-Chapdelaine et de Lac-St-Jean-Est, puis la Ville de Saguenay, avec 15 % des retombées globales et la MRC de Manicouagan, avec environ 12 % des retombées globales. Deux territoires, les MRC de Lac-St-Jean-Est et de Manicouagan, se démarquent particulièrement avec des niveaux de salaire moyen par emploi généré, supérieur à la moyenne. Cela s'explique par la plus grande importance relative dans chacune de ces MRC, du secteur des pâtes et papiers (qui affiche la plus haute moyenne salariale des cinq secteurs économiques composant la filière forestière).

Nous avons calculé l'effet multiplicateur économique global de chacune des filières forestières des sept territoires des membres de l'Alliance Forêt Boréale.

Effet multiplicateur économique global en 2021 de la filière forestière de chaque territoire membre de l'Alliance Forêt Boréale

Territoire	Effet multiplicateur économique global	
	Donnée réelle	Indice de comparaison avec la moyenne Alliance Forêt Boréale (2,24 = 100)
MRC du Domaine-du-Roy	2,20	98,2
MRC de Maria-Chapdelaine	2,15	96,0
MRC de Lac-St-Jean-Est	2,51	112,1
MRC du Fjord-du-Saguenay	1,98	88,4
Ville de Saguenay	2,93	130,8
Sous-total Saguenay-Lac-St-Jean	2,23	99,6
MRC de la Haute-Côte-Nord	2,10	93,8
MRC de Manicouagan	2,42	108,1
Grand total Alliance Forêt Boréale	2,24	100,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (effet multiplicateur).

Rappelons que cet indice révèle l'intensité de la valorisation économique globale de la filière forestière d'un territoire (plus un territoire génère d'emplois indirects et induits pour chaque emploi direct, plus l'effet multiplicateur est grand). Ainsi, avec un effet multiplicateur de 1,98 (qui ne représente que 88,4 % de l'effet multiplicateur moyen

observé sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale), la MRC du Fjord est celle qui abrite, toute proportion gardée, la filière forestière la moins génératrice d'emplois des 7 territoires membres de l'Alliance. La MRC de la Haute-Côte-Nord abrite également une filière forestière qui génère moins d'emplois indirects et induits pour chaque emploi direct existant sur son territoire. Au contraire, trois territoires affichent des multiplicateurs économiques supérieurs à la moyenne de l'Alliance : la MRC de Manicouagan (effet multiplicateur de 2,42), la MRC de Lac-St-Jean-Est (effet multiplicateur de 2,51) et la Ville de Saguenay (effet multiplicateur de 2,93). Cela s'explique, entre autres, par la présence relative plus importante du secteur pâtes et papiers dans ces milieux.

L'AMÉNAGEMENT/L'EXPLOITATION ET LA PREMIÈRE TRANSFORMATION DOMINENT

Nous avons calculé la répartition des impacts économiques globaux pour chacun des 5 secteurs économiques qui constituent la filière forestière du territoire des membres de l'Alliance Forêt Boréale.

Retombées économiques globales générées par l'ensemble de la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale

Par secteur économique
Dollars de 2021

Secteur économique	Total emplois générés	Masse salariale (en milliers \$)	Salaire moyen par emploi	Revenus des 2 gouvernements (en milliers \$)
Aménagement/exploitation/support	6 605	324 879	49 188	145 192
1 ^{ière} transformation du bois	5 620	290 989	51 766	129 717
Secteur à valeur ajoutée	2 492	121 496	48 809	51 136
Pâtes et papiers	3 830	234 449	61 245	103 539
Transport	1 022	48 611	47 562	24 478
Grand total Alliance Forêt Boréale	19 465	1 021 363	52 472	453 764

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

On constate que le plus important secteur économique est celui de l'aménagement/l'exploitation/les services de support à la foresterie, avec près de 33 % du total des impacts économiques générés. Il est suivi du secteur de la première transformation du bois, avec 30 % du total des impacts économiques générés, puis de celui

des pâtes et papiers, avec près de 25 % du total des impacts économiques générés. Bien qu'important, le secteur des activités à valeur ajoutée, ne représentent que 12 % du total global des retombées économiques générées en 2021. Au niveau du salaire moyen par emploi, le secteur des pâtes et papiers se démarque particulièrement, avec un salaire moyen de 16,7 % supérieur à la moyenne observée pour l'ensemble des emplois générés par la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale.

LES CONTRIBUTIONS À L'ÉTUDE

L'identification détaillée des impacts économiques décrits dans cette étude a été réalisée à partir de simulations personnalisées produites en août 2021 par l'Institut de la Statistique du Québec à l'aide du Modèle économique intersectoriel du Québec et de données obtenues de Développement Économique 02, d'Innovation et Développement Manicouagan ainsi que d'Emploi Québec.

1. Le mandat

La filière forestière du territoire des membres de l'Alliance Forêt Boréale (le Saguenay-Lac-St-Jean, ainsi que les MRC Haute-Côte-Nord et Manicouagan) est imposante : premier parterre de coupes du Québec, premier employeur de la région (Saguenay-Lac-St-Jean), premier producteur de bois de sciage du Québec, etc. Par contre, la mise en œuvre du nouveau régime forestier, la récente crise du bois d'œuvre, de même que la transition de l'industrie des papiers de communication vers de nouveaux produits ont, entre autres chocs, passablement ébranlé ce colosse, avec comme conséquences de nombreuses fermetures et une baisse d'emplois considérable. Une transition est cependant clairement en cours vers de nouveaux produits, de nouveaux marchés, de nouvelles technologies.

Les administrateurs de l'Alliance Forêt Boréale, qui regroupe les MRC de Maria-Chapdelaine, du Domaine-du-Roy, de Lac-St-Jean-Est, du Fjord-du-Saguenay, de la Haute-Côte-Nord et de Manicouagan, ainsi que la Ville de Saguenay, voudraient donc dresser le portrait, pour chacun de leur territoire, des impacts économiques générés par la filière forestière. La firme Groupe Performance Stratégique (GPS), qui est spécialisée dans ce domaine, a été retenue pour réaliser cette analyse d'impacts économiques.

2. La méthodologie

GPS a procédé à l'identification des impacts économiques de la filière forestière des sept territoires de base visés par l'étude (les MRC de Maria-Chapdelaine, du Domaine-du-Roy, de Lac-St-Jean-Est, du Fjord-du-Saguenay, de la Haute-Côte-Nord et de Manicouagan, ainsi que la Ville de Saguenay), en deux étapes :

1 L'identification du nombre d'emplois existant en 2021 dans la filière forestière des différents territoires visés par l'étude :

Le nombre d'emplois directs existant en 2021 a été ventilé selon cinq grands secteurs économiques qui composent la filière forestière :

- A) L'aménagement/l'exploitation/les services de soutien (SCIAN 1132,1133 et 1153)
- B) Le transport (SCIAN 484223 et 484233)
- C) La première transformation (partie des SCIAN 321)
- D) La deuxième transformation (partie des SCIAN 321)
- E) Les papeteries/usines de pâte (SCIAN 3221)

Pour les 5 territoires étudiés situés au Saguenay-Lac-St-Jean, ce nombre d'emplois directs a été obtenu à partir de la version la plus récente (2021) de la Liste Industries Commerces (LIC) gérée par le CMAX (Comité de maximisation des retombées économiques) de Développement Économique 02. Pour le territoire de la MRC de la Haute Côte-Nord, le nombre d'emplois pour chacun des 5 secteurs économiques, a été obtenu via la base de données IMT 2021 d'Emploi Québec. Dans le cas de la MRC de Manicouagan, nous avons pu utiliser la liste d'entreprises 2021 détaillée d'Innovation et Développement Manicouagan.

2 Détermination du niveau des impacts économiques par zone d'étude

Pour chacun des 7 territoires visés par l'étude et pour chacun des cinq grands secteurs économiques analysés, le niveau des impacts économiques directs (les entreprises de la filière forestière elle-même), indirects (les fournisseurs de ces entreprises) et induits (la consommation qui est générée par les impacts directs et indirects) générés dans l'économie

du Québec a été déterminé. Ces données ont été obtenues à l'aide de simulations personnalisées du modèle économique intersectoriel version 2021, qui ont été commandées à l'Institut de la Statistique du Québec.

Les impacts économiques sont présentés en termes de nombre d'emplois (directs, indirects et induits), de rémunération totale, de rémunération moyenne par type de postes, ainsi que de revenus pour les gouvernements du Québec et du Canada.

3. La description des concepts utilisés pour déterminer et quantifier les impacts économiques

Le concept d'impact économique est le suivant : chaque fois qu'un acteur économique réalise une dépense, il stimule l'économie. Par exemple, lorsque l'on construit un immeuble, on attribue des contrats à différentes entreprises. Ces entreprises rémunéreront leurs employés et achèteront des matières premières nécessaires à leur prestation (béton, bois, etc.). Ces achats contribueront également à stimuler l'activité dans d'autres entreprises (les fournisseurs des premières entreprises, etc.). Ainsi, le « choc » initial dans l'économie stimulera plusieurs secteurs économiques. C'est l'ensemble de ces répercussions qui constitue les impacts économiques.

Le modèle intersectoriel du Québec est le modèle d'analyse de la propagation de la demande dans l'économie québécoise. Il est basé sur les relations d'échange en biens et en services observées entre les divers secteurs; ceux-ci se subdivisant en secteurs de la demande finale et en secteurs productifs. Ce modèle permet d'évaluer l'impact économique des dépenses associées à une production d'un sous-secteur sur les principaux agrégats économiques tels les salaires, la main-d'œuvre, la valeur ajoutée et les impôts directs et indirects. Le modèle permet ainsi de calculer les variations obtenues dans les niveaux d'activité et, par conséquent, dans la consommation des intrants intermédiaires et primaires des divers secteurs industriels de l'économie, suite à la variation exogène de la demande à l'origine d'un secteur productif ou d'un secteur de la demande finale.

LES NOTIONS D'EFFETS DIRECTS ET INDIRECTS

Les effets directs sont habituellement associés aux effets immédiats engendrés par la dépense analysée. Les effets indirects comptabilisent les impacts associés à la fourniture des biens et services requis pour réaliser le projet. Ces effets s'expliquent par le fait que les industries et commerces qui sont sollicités par la dépense initiale doivent s'approvisionner en biens et services auprès de divers fournisseurs (la nourriture, l'essence, les fournitures de services de télécommunications, d'informatique, etc.).

LES EFFETS INDUITS

Les effets directs et indirects de la dépense simulée généreront des emplois et des salaires. Une partie de cette rémunération sera réinjectée dans l'économie pour acheter des

produits de consommation courants, tels que de la nourriture, des vêtements. C'est ce qu'on appelle les effets induits.

Pour estimer ces effets, nous avons donc simulé l'effet des salaires directs et indirects nets générés (après impôt et une fois l'épargne soustraite) en recourant à la structure des dépenses moyennes des ménages québécois en dépenses personnelles du modèle intersectoriel du Québec.

LA VARIABLE MAIN-D'ŒUVRE

Le résultat le plus souvent véhiculé d'une étude d'impact économique concerne très certainement la variable associée à la main-d'œuvre. Précisons toutefois que les résultats relatifs au facteur travail réfèrent aux intrants requis de main-d'œuvre et non pas uniquement au nombre d'emplois. Ainsi, une « personne-année » est la mesure d'intrants de main-d'œuvre égale au nombre d'heures normalement travaillées pendant un an par les travailleurs du secteur concerné (par exemple, 1 845 heures en moyenne par an pour les travailleurs de l'industrie de la construction non résidentielle au Québec en 2017). Il faut également éviter de parler exclusivement d'emplois créés, on doit plutôt parler d'emplois soutenus, c'est-à-dire créés et maintenus.

LES SALAIRES

Les salaires correspondent à la rémunération brute de la main-d'œuvre. Les estimations sont établies avant toutes déductions telles que l'impôt, l'assurance-emploi, etc.

LES REVENUS DES GOUVERNEMENTS

Les revenus des gouvernements comprennent les éléments suivants :

- Gouvernement du Québec
 - Impôts sur les salaires.
 - Taxe de vente du Québec.
 - Taxes spécifiques.
- Gouvernement du Canada
 - Impôts sur les salaires.

- Taxe sur les produits et services.
- Taxes de droits d'accise.

LES PARAFISCALITÉS

Les parafiscalités comprennent les contributions des employeurs et des employés :

- Québécoises : RRQ, FSS, CNESST, RQAP.
- Canadiennes : Assurance-emploi.

4. La MRC du Domaine-du-Roy

4.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC du Domaine-du-Roy en 2021.

4.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC du Domaine-du-Roy est constitué de 39 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 0 pépinières forestières (SCIAN 1132), 22 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 17 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 864 emplois dans ces 39 entreprises de la MRC.¹

4.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Domaine-du-Roy, compte 7 entreprises, dont 6 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et une usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2021, on comptait un total de 477 emplois dans ces 7 entreprises de la MRC.²

4.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC du Domaine-du-Roy, compte 12 entreprises, dont 0 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), une de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), quatre de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 0 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 0 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), quatre de fabrication de fenêtres et de portes en bois

¹ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

² Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

(SCIAN 321911) et trois de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2021, on comptait un total de 323 emplois dans ces 12 entreprises de la MRC.

4.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC du Domaine-du-Roy compte une entreprise, soit une usine de pâte chimique (SCIAN 322112). En 2021, on comptait un total de 239 emplois dans cette entreprise de la MRC.

4.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 16 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC du Domaine-du-Roy se répartissent en 10 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 6 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 228 emplois dans ces 16 entreprises de la MRC.

4.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2021 a permis de recenser 75 entreprises qui comptent un grand total de 2 131 emplois directs en 2021 (voir tableau 1).

Tableau 1: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy en 2021

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	39	864
1ère transformation	7	477
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	12	323
Pâtes et papiers	1	239
Transport de produits forestiers	16	228
Total	75	2 131

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

A partir de ces données totalisant 2 131 emplois directs dans la MRC en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 2 131 emplois directs de la filière forestière du Domaine-du-Roy), indirects (les fournisseurs) et induits (la

nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy génère en 2021.

4.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy en 2021.

4.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 864 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 2: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	864	502	193	1 559
Masse salariale totale en milliers \$	42 472,5	26 027,7	8 183,2	76 683,4
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	12 404,5	7 241,5	4 920,9	24 566,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	5 156,6	2 481,8	2 058,7	9 697,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 864 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 502 indirects (fournisseurs) et 193 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 559 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire

moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 76,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 24,6 millions \$ pour le Québec et de 9,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Domaine-du-Roy est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 150 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 3: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	477	735	180	1 392
Masse salariale totale en milliers \$	26 125,8	38 300,9	7 632,0	72 058,7
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	8 313,3	10 731,4	4 594,7	23 639,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 438,6	4 169,3	1 922,4	8 530,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 477 emplois directs (première transformation du bois), 735 indirects

(fournisseurs) et 180 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 392 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 72,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 23,6 millions \$ pour le Québec et de 8,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 323 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 4: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	323	242	81	646
Masse salariale totale en milliers \$	15 307,3	12 789,0	3 434,4	31 530,7
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 665,4	3 552,5	2 061,6	10 279,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 302,9	1 221,5	862,6	3 387,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 323 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 242 indirects (fournisseurs) et 81 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 646 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 31,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 10,3 millions \$ pour le Québec et de 3,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,9 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 239 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 5: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	239	353	109	701
Masse salariale totale en milliers \$	18 352,3	19 958,6	4 621,6	42 932,5
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 417,3	5 663,5	2 774,5	13 855,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 909,9	1 958,8	1 160,8	5 029,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 239 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 353 indirects (fournisseurs) et 109 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 701 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 42,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 61 245 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 13,9 millions \$ pour le Québec et de 5,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 61 245 \$, soit une rémunération supérieure de 22,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 228 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 6: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	228	118	41	387
Masse salariale totale en milliers \$	10 653,5	6 014,7	1 738,4	18 406,6
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 317,7	1 753,5	1 040,2	7 111,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 153,4	564,5	435,0	2 152,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 228 nouveaux emplois directs (en transport de produits forestiers), 118 indirects (fournisseurs) et 41 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 387 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 18,4 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 7,1 millions \$ pour le Québec et de 2,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.6 Les impacts totaux pour la MRC du Domaine-du-Roy

En 2021, la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy compte donc un total global de 2 131 emplois directs. Ces 2 131 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 7: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Domaine-du-Roy
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	2 131	1 950	604	4 685
Masse salariale totale en milliers \$	112 911,4	103 090,9	25 609,6	241 611,9
Salaire annuel par emploi en \$	52 985	52 867	42 400	51 571
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	35 118,2	28 942,4	15 391,9	79 452,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	11 961,4	10 395,9	6 439,5	28 796,8

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 2 131 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 1 950 indirects (fournisseurs) et 604 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 4 685 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 52 985 \$ par an pour les emplois directs, de 52 867 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 241,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 571 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 79,5 millions \$ pour le Québec et de 28,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 51 571 \$, soit une rémunération supérieure de 3,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5. La MRC de Maria-Chapdelaine

5.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC de Maria-Chapdelaine en 2021.

5.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine est constitué de 36 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 2 pépinières forestières (SCIAN 1132), 19 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et

15 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 980 emplois dans ces 36 entreprises de la MRC.³

5.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Maria-Chapdelaine, compte 8 entreprises, soit 8 scieries (SCIAN 321111). En 2021, on comptait un total de 419 emplois dans ces 8 entreprises de la MRC.⁴

5.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de Maria-Chapdelaine, compte 3 entreprises, soit trois entreprises de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) En 2021, on comptait un total de 38 emplois dans ces 3 entreprises de la MRC.

5.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Maria-Chapdelaine compte une entreprise, soit une usine de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2021, on comptait un total de 149 emplois dans cette entreprise de la MRC.

5.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 22 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC de Maria-Chapdelaine se répartissent en 21 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et une entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 219 emplois dans ces 22 entreprises de la MRC.

³ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

⁴ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

5.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2021 a permis de recenser 70 entreprises qui comptent un grand total de 1 805 emplois directs en 2021 (voir tableau 8).

Tableau 8: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine en 2021

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	36	980
1ère transformation	8	419
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	3	38
Pâtes et papiers	1	149
Transport de produits forestiers	22	219
Total	70	1 805

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

A partir de ces données totalisant 1 805 emplois directs dans la MRC en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 805 emplois directs de la filière forestière de Maria-Chapdelaine), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine génère en 2021.

5.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine en 2021.

5.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 980 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 9: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	980	569	219	1 768
Masse salariale totale en milliers \$	48 174,8	29 501,5	9 285,6	86 961,9
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	14 070,4	8 214,0	5 581,8	27 866,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	5 849,1	2 815,1	2 335,2	10 999,4

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 980 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 569 indirects (fournisseurs) et 219 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 768 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 87,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 27,9 millions \$ pour le Québec et de 11,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au

revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 419 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 10: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	419	646	158	1 223
Masse salariale totale en milliers \$	22 949,1	33 663,1	6 699,2	63 311,4
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	7 302,4	9 426,5	4 036,0	20 764,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 142,1	3 662,3	1 688,6	7 493,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 419 emplois directs (première transformation du bois), 646 indirects (fournisseurs) et 158 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 223 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 72,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 20,8 millions \$ pour le Québec et de 7,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 38 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 11: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	38	29	10	77
Masse salariale totale en milliers \$	1 800,9	1 532,6	424,0	3 757,5
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	549,1	628,8	242,7	1 420,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	153,4	143,8	101,5	398,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 38 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 29 indirects (fournisseurs) et 10 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 77 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 3,8 millions \$ ou une moyenne salariale

par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 1,4 million \$ pour le Québec et de 0,4 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,9 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 149 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 12: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	149	222	69	440
Masse salariale totale en milliers \$	11 441,4	12 551,9	2 925,6	26 918,9
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 412,9	3 568,0	1 747,9	8 728,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 203,2	1 234,0	731,3	3 168,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 149 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 222 indirects (fournisseurs) et 69 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 440 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42

400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 26,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi générée de 61 245 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 8,7 millions \$ pour le Québec et de 3,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 61 245 \$, soit une rémunération supérieure de 22,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 228 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 13: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	219	113	39	371
Masse salariale totale en milliers \$	10 233,0	5 780,1	1 670,6	17 683,7
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 149,3	1 685,1	999,6	6 834,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 108,4	542,5	418,0	2 068,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 219 emplois directs (en transport de produits forestiers), 113 indirects (fournisseurs) et 39 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de

371 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 17,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 6,8 millions \$ pour le Québec et de 2,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Maria-Chapdelaine

En 2021, la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine compte donc un total global de 1 805 emplois directs. Ces 1 805 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 14: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Maria-Chapdelaine
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 805	1 579	495	3 879
Masse salariale totale en milliers \$	94 599,2	83 029,2	21 005,0	198 633,4
Salaire annuel par emploi en \$	52 410	52 583	42 400	51 207
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	29 484,1	23 342,4	12 608,0	65 434,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	10 456,2	8 397,7	5 274,6	24 128,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total

de 1 805 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 1 579 indirects (fournisseurs) et 495 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 879 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 52 410 \$ par an pour les emplois directs, de 52 583 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 198,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 207 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 65,4 millions \$ pour le Québec et de 24,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 51 207 \$, soit une rémunération supérieure de 2,7 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6. La MRC de Lac-St-Jean-Est

6.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC de Lac-St-Jean-Est en 2021.

6.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est est constitué de 13 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 0 pépinières forestières (SCIAN 1132), 11 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 2 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 381 emplois dans ces 13 entreprises de la MRC.⁵

⁵ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

6.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Lac-St-Jean-Est, compte 9 entreprises, dont 7 scieries (SCIAN 321111), 1 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et une usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2021, on comptait un total de 529 emplois dans ces 9 entreprises de la MRC. ⁶

6.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de Lac-St-Jean-Est, compte 10 entreprises, dont 0 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 0 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 0 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 0 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 3 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), quatre de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et trois de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2021, on comptait un total de 156 emplois dans ces 10 entreprises de la MRC.

6.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est compte une entreprise, dont 0 usine de pâte chimique (SCIAN 322112) et 1 usine de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2021, on comptait un total de 372 emplois dans cette entreprise de la MRC.

6.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 6 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC de Lac-St-Jean-Est se répartissent en 5 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 1 entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 44 emplois dans ces 6 entreprises de la MRC.

⁶ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

6.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2021 a permis de recenser 39 entreprises qui comptent un grand total de 1 482 emplois directs en 2021 (voir tableau 15).

Tableau 15: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est en 2021

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	13	381
1ère transformation	9	529
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	10	156
Pâtes et papiers	1	372
Transport de produits forestiers	6	44
Total	39	1 482

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

A partir de ces données totalisant 1 482 emplois directs dans la MRC en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 482 emplois directs de la filière forestière de Lac-St-Jean-Est), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est génère en 2021.

6.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est en 2021.

6.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 381 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 16: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	381	221	85	687
Masse salariale totale en milliers \$	18 729,2	11 458,4	3 604,0	33 791,6
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 470,4	3 193,5	2 170,1	10 834,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 274,1	1 094,5	907,9	4 276,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 381 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 221 indirects (fournisseurs) et 85 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 687 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 33,8 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 10,8 millions \$ pour le Québec et de 4,3 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au

revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 529 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 17: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	529	818	200	1 547
Masse salariale totale en milliers \$	28 973,9	42 626,0	8 480,0	80 079,9
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	9 227,8	11 911,9	5 100,1	26 239,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 706,9	4 627,9	2 133,9	9 468,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 529 emplois directs (première transformation du bois), 818 indirects (fournisseurs) et 200 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 547 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 80,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 26,3 millions \$ pour le Québec et de 9,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de Lac-

St-Jean-Est, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 156 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée», sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 18: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	156	117	39	312
Masse salariale totale en milliers \$	7 393,0	6 183,1	1 653,6	15 229,7
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers de \$	2 253,4	1 715,9	995,8	4 965,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers de \$	629,3	590,0	416,6	1 635,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 156 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 117 indirects (fournisseurs) et 39 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 312 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 15,2 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 4,0 millions \$ pour le Québec et de 1,6 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,9 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 372 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 19: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	372	551	170	1 093
Masse salariale totale en milliers \$	28 565,1	31 153,5	7 208,0	66 926,6
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	8 451,0	8 835,1	4 328,2	21 614,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 979,4	3 055,7	1 810,9	7 846,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 372 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 551 indirects (fournisseurs) et 170 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 093 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 66,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 61 245 \$ par an. Pour les gouvernements,

les revenus annuels sont de 21,6 millions \$ pour le Québec et de 7,9 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 61 245 \$, soit une rémunération supérieure de 22,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 228 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 20: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	44	23	8	75
Masse salariale totale en milliers \$	2 055,9	1 160,8	339,2	3 555,9
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	833,3	338,4	200,8	1 372,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	222,6	109,0	84,0	415,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 44 emplois directs (en transport de produits forestiers), 23 indirects (fournisseurs) et 8 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 75 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 3,6 millions \$

ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 1,4 million \$ pour le Québec et de 0,4 million \$ pour le Canada. Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Lac-St-Jean-Est

En 2021, la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est compte donc un total global de 1 482 emplois directs. Ces 1 482 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 21: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Lac-St-Jean-Est
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 482	1 730	502	3 714
Masse salariale totale en milliers \$	85 717,1	92 581,8	21 284,8	199 583,7
Salaire annuel par emploi en \$	57 839	53 515	42 400	53 738
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	26 235,9	25 994,8	12 795,0	65 025,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	8812,3	9477,1	5 353,3	23 642,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 482 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 1 730 indirects (fournisseurs) et 502 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 714 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 57 839 \$ par an pour les emplois directs, de 53 515 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 199,6 millions

\$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 53 738 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 65,0 millions \$ pour le Québec et de 23,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 53 738 \$, soit une rémunération supérieure de 7,8 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC

7. La MRC du Fjord-du-Saguenay

7.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2021.

7.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay est constitué de 21 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 1 pépinières forestières (SCIAN 1132), 17 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 3 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 216 emplois dans ces 21 entreprises de la MRC.⁷

7.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Fjord-du-Saguenay, compte 4 entreprises, dont 4 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois

⁷ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

(SCIAN 321114) et 0 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2021, on comptait un total de 41 emplois dans ces 4 entreprises de la MRC.⁸

7.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC du Fjord-du-Saguenay, compte 7 entreprises, dont 1 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), une de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), une de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 0 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), une de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), une de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et deux de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2021, on comptait un total de 112 emplois dans ces 7 entreprises de la MRC.

7.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2021.

7.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 4 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC du Fjord-du-Saguenay se répartissent en 4 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 0 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 13 emplois dans ces 4 entreprises de la MRC.

7.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2021 a permis de recenser 36 entreprises qui comptent un grand total de 382 emplois directs en 2021 (voir tableau 22).

⁸ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

Tableau 22: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2021

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	21	216
1ère transformation	4	41
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	7	112
Pâtes et papiers	0	0
Transport de produits forestiers	4	13
Total	36	382

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

A partir de ces données totalisant 382 emplois directs dans la MRC en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 2 131 emplois directs de la filière forestière du Fjord-du-Saguenay), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay génère en 2021.

7.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2021.

7.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 216 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 23: Retombées économiques de la filière forestière
de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	216	126	48	390
Masse salariale totale en milliers \$	10 618,1	6 532,8	2 035,2	19 186,1
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 101,1	1 810,4	1 230,2	6 141,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 289,2	620,5	514,7	2 424,4

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 216 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 126 indirects (fournisseurs) et 48 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 390 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 49,2 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 6,1 millions \$ pour le Québec et de 2,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 41 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 24: Retombées économiques de la filière forestière
de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	41	63	16	120
Masse salariale totale en milliers \$	2 245,6	3 293,3	656,2	6 195,1
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	714,8	922,7	395,1	2 032,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	209,7	358,5	165,3	733,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 41 emplois directs (première transformation du bois), 63 indirects (fournisseurs) et 16 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 120 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 6,2 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 2,0 millions \$ pour le Québec et de 0,7 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 112 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 25: Retombées économiques de la filière forestière
de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	112	84	28	224
Masse salariale totale en milliers \$	5 307,8	4 439,1	1 187,2	10 934,1
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	1 619,9	1 233,5	715,8	3 569,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	452,4	424,1	299,5	1 176,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 112 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 84 indirects (fournisseurs) et 28 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 224 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 10,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 3,6 millions \$ pour le Québec et de 1,2 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,9 %) au revenu d'emploi

annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2021.

7.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 13 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 26: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteur du transport des produits forestiers (Dollars de 2021)

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	13	7	2	22
Masse salariale totale en milliers \$	555,4	356,8	84,8	997,0
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	240,5	100,0	50,4	390,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	65,8	32,2	21,2	119,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 13 emplois directs (en transport de produits forestiers), 7 indirects (fournisseurs) et 2 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 22 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 1,0 million \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,4 million \$ pour le Québec et de 0,1 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.6 Les impacts totaux pour la MRC du Fjord-du-Saguenay

En 2021, la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay compte donc un total global de 382 emplois directs. Ces 382 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 27: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Fjord-du-Saguenay
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	382	280	94	756
Masse salariale totale en milliers \$	18 726,9	14 622,0	3 962,8	37 311,7
Salaire annuel par emploi en \$	49 023	52 221	42 400	49 354
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 676,3	4 066,6	2 391,5	12 134,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 017,1	1 435,3	1 000,7	4 453,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 382 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 280 indirects (fournisseurs) et 94 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 756 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 023 \$ par an pour les emplois directs, de 52 221 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 37,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 354 \$ par an. Pour les gouvernements,

les revenus annuels sont de 12,1 millions \$ pour le Québec et de 4,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 49 354 \$, soit une rémunération équivalente (99,1 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8. La Ville de Saguenay

8.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la Ville de Saguenay en 2021.

8.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de Ville de Saguenay est constitué de 23 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 1 pépinières forestières (SCIAN 1132), 12 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 10 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 634 emplois dans ces 23 entreprises de la ville.⁹

8.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de Ville de Saguenay, compte 4 entreprises, dont 4 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 0 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2021, on comptait un total de 187 emplois dans ces 4 entreprises de la ville.¹⁰

⁹ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

¹⁰ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

8.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de Ville de Saguenay , compte 22 entreprises, dont 3 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), une de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), quatre de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 3 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 3 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 7 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et une de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2021, on comptait un total de 384 emplois dans ces 22 entreprises de la ville.

8.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers de Ville de Saguenay compte une entreprise, soit une usine de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2021, on comptait un total de 191 emplois dans cette entreprise de la ville.

8.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 4 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives à Ville de Saguenay se répartissent en 3 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 1 entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 8 emplois dans ces 4 entreprises de la ville.

8.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de Ville de Saguenay

La revue détaillée de la filière forestière de Ville de Saguenay en 2021 a donc permis de recenser 54 entreprises qui comptent un grand total de 1 404 emplois directs en 2021 (voir tableau 28).

Tableau 28: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de Ville de Saguenay en 2021

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	23	634
1ère transformation	4	187
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	22	384
Pâtes et papiers	1	191
Transport de produits forestiers	4	8
Total	54	1 404

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

A partir de ces données totalisant 1 404 emplois directs dans Ville de Saguenay en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 404 emplois directs de la filière forestière de Ville de Saguenay), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de Ville de Saguenay génère en 2021.

8.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la Ville de Saguenay

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de Ville de Saguenay en 2021.

8.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 634 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 29: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	634	368	142	1 144
Masse salariale totale en milliers \$	31 166,2	19 080,1	6 020,8	56 267,1
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	9 100,9	5 312,9	3 610,3	18 024,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	3 783,3	1 820,8	1 510,4	7 114,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 634 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 368 indirects (fournisseurs) et 142 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 144 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 56,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 18,0 millions \$ pour le Québec et de 7,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de Ville de Saguenay est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 187 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 30: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	187	288	71	546
Masse salariale totale en milliers \$	10 242,2	15 007,7	3 010,4	28 260,3
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 260,1	4 208,4	1 801,8	9 270,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	956,3	1 635,0	753,9	3 345,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 187 emplois directs (première transformation du bois), 288 indirects (fournisseurs) et 71 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 546 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 28,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 9,3 millions \$ pour le Québec et de 3,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de Ville de Saguenay, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 384 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 31: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	384	288	96	768
Masse salariale totale en milliers \$	18 198,1	15 220,0	4 070,4	37 488,5
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 551,8	4 227,5	2 453,3	12 232,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 550,5	1 453,6	1 026,5	4 030,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 384 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 288 indirects (fournisseurs) et 96 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 768 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 37,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 12,2 millions \$ pour le Québec et de 4,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de Ville de Saguenay, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,9 %) au revenu d'emploi annuel

moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 191 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 32: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	191	282	87	560
Masse salariale totale en milliers \$	14 666,5	15 944,3	3 688,8	34 299,6
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 333,8	4 530,8	2 219,6	11 084,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 527,9	1 567,0	928,6	4 023,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers de Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 191 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 282 indirects (fournisseurs) et 87 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 560 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 34,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 61 245 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 11,1 millions \$ pour le Québec et de 4,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de Ville de Saguenay, est de 61 245 \$, une rémunération supérieure de 22,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour

tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 8 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 33: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	8	4	2	14
Masse salariale totale en milliers \$	373,8	203,9	84,8	662,5
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	151,5	81,5	50,4	283,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	40,5	19,8	21,2	81,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 8 emplois directs (en transport de produits forestiers), 4 indirects (fournisseurs) et 2 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 14 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 0,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,3 million \$ pour le Québec et de 0,08 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de

Ville de Saguenay, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.6 Les impacts totaux pour Ville de Saguenay

En 2021, la filière forestière de Ville de Saguenay compte donc un total global de 1 404 emplois directs. Ces 1 404 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 34: Retombées économiques de la filière forestière de Ville de Saguenay
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 404	1 230	398	3 032
Masse salariale totale en milliers \$	74 646,8	65 456,0	16 875,2	156 960,0
Salaire annuel par emploi en \$	53 167	53 216	42 400	51 768
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	22 398,1	18 361,1	10 135,6	50 894,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	7 858,5	6 496,2	4 240,6	18 295,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
 2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
 2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 404 emplois directs (dans la filière forestière de la ville), 1 230 indirects (fournisseurs) et 398 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 032 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 167 \$ par an pour les emplois directs, de 53 216 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 157,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 768 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 50,9 millions \$ pour le Québec et de 18,3 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de Ville de Saguenay, est de 51 768 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9. Le Saguenay-Lac-St-Jean

9.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant au Saguenay-Lac-St-Jean en 2021.

9.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière du Saguenay-Lac-St-Jean est constitué de 132 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 4 pépinières forestières (SCIAN 1132), 81 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 47 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 3 075 emplois directs dans ces 132 entreprises de la région.¹¹

9.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois du Saguenay-Lac-St-Jean, compte 32 entreprises, dont 29 scieries (SCIAN 321111), 1 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 2 usines de panneaux (SCIAN 321217). En 2021, on comptait un total de 1 657 emplois directs dans ces 32 entreprises de la région. ¹²

¹¹ Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

¹² Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

9.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) du Saguenay-Lac-St-Jean, compte 54 entreprises, dont 4 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 3 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 9 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 3 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 7 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 19 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 9 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2021, on comptait un total de 1 113 emplois directs dans ces 54 entreprises de la région.

9.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers du Saguenay-Lac-St-Jean compte 4 entreprises, dont une usine de pâte chimique (SCIAN 322112) et 3 usines de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2021, on comptait un total de 951 emplois directs dans ces 4 entreprises de la région.

9.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 52 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives au Saguenay-Lac-St-Jean se répartissent en 43 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 9 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 512 emplois directs dans ces 52 entreprises de la région.

9.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean

La revue détaillée de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2021 a permis de recenser un grand total de 274 entreprises, qui cumulent un grand total de 7 204 emplois directs (voir tableaux 35 et 36).

Tableau 35: Entreprises de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2021

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	Total SLSJ
Aménagement forestier	39	36	13	21	23	132
1ère transformation	7	8	9	4	4	32
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	12	3	10	7	22	54
Pâtes et papiers	1	1	1	0	1	4
Transport de produits forestiers	16	22	6	4	4	52
Total	75	70	39	36	54	274

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

Tableau 36: Emplois directs dans la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2021

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	Total SLSJ
Aménagement forestier	864	980	381	216	634	3 075
1ère transformation	477	419	529	41	187	1 657
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	323	38	156	112	384	1 113
Pâtes et papiers	239	149	372	0	191	951
Transport de produits forestiers	228	219	44	13	8	512
Total	2 131	1 805	1 482	382	1 404	7 204

Source : Développement Économique 02, Liste Industries Commerces 2021

A partir de ces données totalisant 7 204 emplois directs dans la région en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 7 204 emplois directs de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean génère en 2021.

9.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport),

nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2021.

9.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 3 075 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière au Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 37: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	3 075	1 786	687	5 548
Masse salariale totale en milliers \$	151 160,8	92 600,5	29 128,8	272 890,1
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	44 147,3	25 772,3	17 513,3	87 432,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	18 352,3	8 832,7	7 326,9	34 511,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 3 075 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 1 786 indirects (fournisseurs) et 687 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 5 548 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 272,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 87,4 millions \$ pour le Québec et de 34,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière du

Saguenay-Lac-St-Jean est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 1 657 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois au Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 38: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 657	2 550	625	4 832
Masse salariale totale en milliers \$	90 755,6	132 880,5	26 562,5	250 198,6
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	28 818,4	37 200,9	15 927,7	81 947,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	8 453,6	14 453,0	6 664,1	29 570,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 657 emplois directs (première transformation du bois), 2 550 indirects (fournisseurs) et 625 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 4 832 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 250,2 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 82,0 millions \$ pour le Québec et de 29,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois du saguenay-Lac-

St-Jean, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 1 113 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 39: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 113	760	254	2 127
Masse salariale totale en milliers \$	52 746,2	40 163,7	10 769,6	103 679,5
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	14 639,6	11 358,2	6 469,2	32 467,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	4 088,5	3 833,0	2 706,7	10 628,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 113 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 760 indirects (fournisseurs) et 254 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 127 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 103,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 32,5 millions \$ pour le Québec et de 10,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,9 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 951 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 40: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	951	1 415	437	2 803
Masse salariale totale en milliers \$	73 025,4	80 004,1	18 528,8	171 558,3
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	21 855,5	22 697,4	11 129,6	55 682,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	7 686,2	7 847,7	4 656,4	20 190,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 951 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 1 415 indirects (fournisseurs) et 437 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 803 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 171,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 61 245 \$/an. Pour les gouvernements, les

revenus annuels sont de 55,7 millions \$ pour le Québec et de 20,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 61 245 \$, soit une rémunération supérieure de 22,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 512 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 41: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	512	265	92	869
Masse salariale totale en milliers \$	23 923,7	13 507,6	3 900,8	41 332,1
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	9 692,3	3 958,5	2 341,4	15 992,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 590,7	1 268,0	979,4	4 838,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
 2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
 2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 512 emplois directs (en transport de produits forestiers), 265 indirects (fournisseurs) et 92 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 869 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée

de 41,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 16,0 millions \$ pour le Québec et de 4,8 \$ millions pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.6 Les impacts totaux pour le Saguenay-Lac-St-Jean

En 2021, la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean compte donc un total global de 7 204 emplois directs. Ces 7 204 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la région, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 42: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	7 204	6 776	2 095	16 075
Masse salariale totale en milliers \$	391 611,7	359 156,4	88 828,0	839 596,1
Salaire annuel par emploi en \$	54 360	53 004	42 400	52 230
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	119 153,1	100 987,3	53 381,2	273 521,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	41 171,3	36 234,4	22 333,5	99 739,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 7 204 emplois directs (dans la filière forestière de la région), 6 776 indirects (fournisseurs) et 2 095 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 16 075 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 360 \$ par an pour les emplois directs, de 53 004 \$ pour les emplois indirects et de

42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 839,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 52 230 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 273,5 millions \$ pour le Québec et de 99,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 52 530 \$, soit une rémunération supérieure de 5,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10. La MRC de la Haute-Côte-Nord

10.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existants dans la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2021. Pour ce faire nous aurons recours aux bases de données d'Emploi Québec (IMT) pour le territoire de la MRC.

10.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord est constitué de 7 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 1 pépinières forestières (SCIAN 1132), 3 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 3 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 274 emplois dans ces 7 entreprises de la MRC.¹³

¹³ Emploi Québec, IMT 2021

10.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de la Haute-Côte-Nord, compte 1 entreprise, soit 1 scierie (SCIAN 321111). En 2021, on comptait un total de 120 emplois dans cette entreprise de la MRC.¹⁴

10.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, selon les bases de données d'Emploi Québec (IMT), le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de la Haute-Côte-Nord, compte 4 entreprises, dont trois de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999) et une de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919). En 2021, on comptait un total de 170 emplois dans ces 4 entreprises de la MRC.

10.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, selon les bases de données d'Emploi Québec (IMT), la MRC de la Haute-Côte-Nord ne compte aucune entreprise opérant dans le secteur des pâtes et papiers.

10.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, selon les bases de données d'Emploi Québec (IMT), la MRC de la Haute-Côte-Nord ne compte aucune entreprise opérant dans le secteur du transport de produits forestiers.

10.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2021 a donc permis de recenser 12 entreprises qui comptent un grand total de 564 emplois directs en 2021 (voir tableau 43).

¹⁴ Emploi Québec, IMT 2021

Tableau 43: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2021

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	7	274
1ère transformation	1	120
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	4	170
Pâtes et papiers	0	0
Transport de produits forestiers	0	0
Total	12	564

Source : Emploi Québec, IMT 2021

A partir de ces données totalisant 564 emplois directs dans la MRC en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 564 emplois de la filière forestière de la Haute-Côte-Nord), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Haute-Côte-Nord génère en 2021.

10.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2021.

10.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 274 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 44: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	274	159	61	494
Masse salariale totale en milliers \$	13 469,3	8 243,8	2 586,4	24 299,5
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 937,9	2 298,9	1 562,2	7 799,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 637,0	787,9	653,6	3 078,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 274 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 159 indirects (fournisseurs) et 61 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 494 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 24,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 7,8 millions \$ pour le Québec et de 3,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 120 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 45: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	120	185	45	350
Masse salariale totale en milliers \$	6 572,5	9 640,4	1 908,0	18 120,9
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	2 088,8	2 696,3	1 154,5	5 939,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	612,7	1 047,6	483,0	2 143,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 120 emplois directs (première transformation du bois), 185 indirects (fournisseurs) et 45 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 350 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 18,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 5,9 millions \$ pour le Québec et de 2,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de la Haute-Côte-Nord, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 323 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 46: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	170	127	43	340
Masse salariale totale en milliers \$	8 056,5	6 711,6	1 823,2	16 591,3
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	2 455,5	1 869,7	1 085,1	5 410,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	685,7	642,9	454,0	1 782,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 170 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 127 indirects (fournisseurs) et 43 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 340 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 16,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 5,4 millions \$ pour le Québec et de 1,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de la Haute-Côte-Nord, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,7 %) au revenu d'emploi

annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2021.

10.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

En 2021, selon les bases de données d'Emploi Québec (IMT), la MRC de la Haute-Côte-Nord ne compte aucune entreprise opérant dans le secteur du transport de produits forestiers.

10.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de la Haute-Côte-Nord

En 2021, la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord compte donc un total global de 564 emplois directs. Ces 564 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 47: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	564	471	149	1 184
Masse salariale totale en milliers \$	28 098,3	24 595,8	6 317,6	59 011,7
Salaire annuel par emploi en \$	49 820	52 220	42 400	49 841
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	8 482,2	6 864,9	3 801,8	19 148,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 935,4	2 478,4	1 590,6	7 004,4

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 564 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 471 indirects (fournisseurs) et 149 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 184 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de

49 820 \$ par an pour les emplois directs, de 52 220 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 59,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 841 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 19,2 millions \$ pour le Québec et de 7,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord, est de 49 841 \$, soit une rémunération égale au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11. La MRC de Manicouagan

11.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC de Manicouagan en 2021. Pour ce faire, nous avons eu recours à la liste détaillée des entreprises du territoire, tenue à jour par Innovation et Développement Manicouagan.

11.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de Manicouagan est constitué de 10 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 1 pépinière forestière (SCIAN 1132), 3 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 6 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 312 emplois dans ces 10 entreprises de la MRC.¹⁵

¹⁵ Innovation et Développement Manicouagan, Liste Industries Commerces 2021

11.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Manicouagan, compte une entreprise, soit une scierie (SCIAN 321111). En 2021, on comptait un total de 120 emplois dans cette entreprise de la MRC. ¹⁶

11.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de Manicouagan, compte une entreprise, soit une de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911). En 2021, on comptait un total de 8 emplois dans cette entreprise de la MRC.

11.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Manicouagan compte une entreprise, soit une usine de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2021, on comptait un total de 350 emplois dans cette entreprise de la MRC.

11.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 6 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC de Manicouagan se répartissent en 3 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 3 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 90 emplois dans ces 6 entreprises de la MRC.

11.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Manicouagan

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2021 a permis de recenser 19 entreprises qui comptent un grand total de 910 emplois directs en 2021 (voir tableau 48).

¹⁶ Innovation et Développement Manicouagan, Liste Industries Commerces 2021

**Tableau 48: Entreprises et emplois directs de la filière forestière
de la MRC de Manicouagan en 2021**

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	10	312
1ère transformation	1	150
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	1	8
Pâtes et papiers	1	350
Transport de produits forestiers	6	90
Total	19	910

Source : Innovation et Développement Manicouagan, LIC 2021

A partir de ces données totalisant 910 emplois directs dans la MRC en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 910 emplois de la filière forestière de la MRC de Manicouagan), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Manicouagan génère en 2021.

11.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Manicouagan

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de Manicouagan en 2021.

11.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 312 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 49: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	312	181	70	563
Masse salariale totale en milliers \$	15 337,3	9 384,5	2 968,0	27 689,8
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 478,5	2 614,3	1 776,5	8 869,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 861,6	896,0	743,2	3 500,8

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 312 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 181 indirects (fournisseurs) et 70 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 563 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 27,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 8,9 millions \$ pour le Québec et de 3,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Manicouagan est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 150 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 50: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	150	231	57	438
Masse salariale totale en milliers \$	8 215,7	12 037,4	2 416,8	22 669,9
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	2 614,3	3 374,7	1 444,9	7 433,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	766,9	1 311,1	604,5	2 682,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 150 emplois directs (première transformation du bois), 231 indirects (fournisseurs) et 57 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 438 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 22,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 7,4 millions \$ pour le Québec et de 2,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de Manicouagan, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 8 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 51: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	8	12	5	25
Masse salariale totale en milliers \$	379,1	634,2	212,0	1 225,3
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	307,2	179,3	121,9	608,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	127,7	61,5	51,0	240,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 8 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 12 indirects (fournisseurs) et 5 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 25 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 1,2 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,6 million \$ pour le Québec et de 0,2 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Manicouagan, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement égale (97,7 %) au revenu d'emploi annuel

moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 350 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 52: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	350	517	160	1 027
Masse salariale totale en milliers \$	26 875,8	29 231,2	6 784,0	62 891,0
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	7 936,3	8 297,0	4 064,6	20 297,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 798,0	2 869,6	1 700,6	7 368,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 350 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 517 indirects (fournisseurs) et 160 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 027 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 62,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 61 245 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 20,3 millions \$ pour le Québec et de 7,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC de Manicouagan, est de

61 245 \$, soit une rémunération supérieure de 22,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 90 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 53: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	90	47	16	153
Masse salariale totale en milliers \$	4 205,3	2 395,7	678,4	7 279,4
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	1 706,6	693,1	401,6	2 801,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	455,9	223,1	168,0	847,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 90 nouveaux emplois directs (en transport de produits forestiers), 47 indirects (fournisseurs) et 16 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 153 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 7,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 2,8 millions \$ pour le Québec et de 0,9 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC de Manicouagan, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Manicouagan

En 2021, la filière forestière de la MRC de Manicouagan compte donc un total global de 910 emplois directs. Ces 910 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 54: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	910	988	308	2 206
Masse salariale totale en milliers \$	55 013,2	53 683,0	13 059,2	121 755,4
Salaire annuel par emploi en \$	60 454	54 335	42 400	55 193
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	17 542,9	15 158,4	7 809,5	40 510,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	6 010,1	5 361,3	3 267,3	14 638,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 910 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 988 indirects (fournisseurs) et 308 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 206 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 60 454 \$ par an pour les emplois directs, de 54 335 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 121,8 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 193 \$ par an. Pour les gouvernements,

les revenus annuels sont de 40,5 millions \$ pour le Québec et de 14,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de Manicouagan, est de 55 193 \$, soit une rémunération supérieure de 10,7 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12. L'ensemble du territoire d'Alliance forêt Boréale

12.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant au sein de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale (le Saguenay-Lac-St-Jean plus les MRC de la Haute-Côte-Nord et de Manicouagan) en 2021.

12.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2021, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale est constitué de 149 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 6 pépinières forestières (SCIAN 1132), 87 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 56 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2021, on comptait un total de 3 661 emplois directs dans les 149 entreprises de la zone d'étude.¹⁷

12.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2021, le secteur de la première transformation du bois de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, compte 34 entreprises, dont 31 scieries (SCIAN 321111), 1 usine

¹⁷ DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

de préservation du bois (SCIAN 321114) et 2 usines de panneaux (SCIAN 321217). En 2021, on comptait un total de 1 927 emplois directs dans les 34 entreprises de la zone d'étude.¹⁸

12.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2021, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, compte 59 entreprises, dont 4 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 3 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 12 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 3 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 8 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 20 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 9 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2021, on comptait un total de 1 291 emplois directs dans les 59 entreprises de la zone d'étude.

12.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2021, le secteur des pâtes et papiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale compte 5 entreprises, dont une usine de pâte chimique (SCIAN 322112) et 4 usines de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2021, on comptait un total de 1 301 emplois directs dans les 4 entreprises de la zone d'étude.

12.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2021, les 58 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale se répartissent en 46 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 12 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2021, on comptait un total de 602 emplois directs dans les 58 entreprises de la zone d'étude.

¹⁸ DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

12.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale

La revue détaillée de la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale en 2021 a permis de recenser un grand total de 305 entreprises qui comptent ensemble un total de 8 678 emplois directs en 2021 (voir tableaux 55 et 56).

Tableau 55: Entreprises de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale en 2021

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	39	36	13	21	23	132	7	10	149
1ère transformation	7	8	9	4	4	32	1	1	34
2 ^e /3 ^e transfo/Valeur ajoutée	12	3	10	7	22	54	4	1	59
Pâtes et papiers	1	1	1	0	1	4	0	1	5
Transport produits forestiers	16	22	6	4	4	52	0	6	58
Total	75	70	39	36	54	274	12	19	305

Source : DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

Tableau 56: Emplois directs de la filière forestière sur le territoire D'Alliance Forêt Boréale en 2021

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	864	980	381	216	634	3 075	274	312	3 661
1ère transformation	477	419	529	41	187	1 657	120	150	1 927
2 ^e /3 ^e transfo/Valeur ajoutée	323	38	156	112	384	1 113	170	8	1 291
Pâtes et papiers	239	149	372	0	191	951	0	350	1301
Transport produits forestiers	228	219	44	13	8	512	0	90	602
Total	2 131	1 805	1 482	382	1 404	7 204	564	910	8 678

Source : DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

A partir de ces données totalisant 8 678 emplois directs dans la région en 2021, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 7 204 emplois

directs de la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale génère en 2021.

12.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale en 2021.

12.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 3 075 emplois directs recensés en 2021 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 57: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	3 661	2 126	818	6 605
Masse salariale totale en milliers \$	179 967,4	110 228,8	34 683,2	324 879,4
Salaire annuel par emploi en \$	49 158	51 848	42 400	49 188
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	52 563,7	30 685,5	20 852,0	104 101,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	21 850,9	10 516,6	8 723,7	41 091,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière, pour l'ensemble du territoire d'Alliance

Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 3 661 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 2 126 indirects (fournisseurs) et 818 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 6 605 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 49 158 \$ par an pour les emplois directs, de 51 848 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 324,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 49 188 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2021 sont de 104,1 millions \$ pour le Québec et de 41,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 49 188 \$, soit une rémunération équivalente (98,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 1 927 emplois directs recensés en 2021 en première transformation du bois sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec.

Tableau 58: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 927	2 966	727	5 620
Masse salariale totale en milliers \$	105 543,8	154 558,3	30 824,3	290 926,4
Salaire annuel par emploi en \$	54 771	52 110	42 400	51 766
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	33 521,5	43 271,9	18 527,1	95 320,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	9 833,2	16 811,7	7 751,6	34 396,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la première transformation du bois, pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 927 emplois directs (première transformation du bois), 2 966 indirects (fournisseurs) et 727 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 5 620 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 771 \$ par an pour les emplois directs, de 52 110 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 290,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 51 766 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 95,3 millions \$ pour le Québec et de 34,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 51 766 \$, soit une rémunération supérieure de 3,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 1 291 emplois directs recensés en 2021 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la «valeur ajoutée» sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 59: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance
Forêt Boréale
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)
Dollars de 2021**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 291	899	302	2 492
Masse salariale totale en milliers \$	61 181,8	47 509,5	12 804,8	121 496,1
Salaire annuel par emploi en \$	47 391	52 847	42 400	48 809
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	17 102,3	13 407,2	7 676,2	38 185,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	4 901,9	4 537,4	3 211,7	12 651,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur de la valeur ajoutée, pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 291 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 899 indirects (fournisseurs) et 302 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 492 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 47 391 \$ par an pour les emplois directs, de 52 847 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 121,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 48 809 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 38,2 millions \$ pour le Québec et de 12,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 48 809 \$, soit une rémunération pratiquement équivalente (97,7 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 1 301 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur des pâtes et papiers sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 60: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 301	1 932	597	3 830
Masse salariale totale en milliers de \$	99 901,2	109 235,3	25 312,8	234 449,3
Salaire annuel par emploi en \$	76 788	56 540	42 400	61 245
Revenus du gouvernement du Québec en milliers de \$	29 791,8	30 994,4	15 194,2	75 980,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers de \$	10 484,2	10 717,3	6 357,0	27 558,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur des pâtes et papiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 301 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 1 932 indirects (fournisseurs) et 597 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 830 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 76 788 \$ par an pour les emplois directs, de 56 540 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 234,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 61 245 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 76,0 millions \$ pour le Québec et de 27,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 61 245 \$, soit une rémunération supérieure de 22,9 % au

revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 512 emplois directs recensés en 2021 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 61: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	602	312	108	1 022
Masse salariale totale en milliers \$	28 129,1	15 903,3	4 579,2	48 611,6
Salaire annuel par emploi en \$	46 726	50 972	42 400	47 562
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	11 398,9	4 651,6	2 743,0	18 793,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	3 046,6	1 491,1	1 147,4	5 685,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, le secteur du transport des produits forestiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 602 emplois directs (en transport de produits forestiers), 312 indirects (fournisseurs) et 108 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 022 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 46 726 \$ par an pour les emplois directs, de 50 972 \$ pour les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 48,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 47 562 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 18,8 millions \$ pour le Québec et de 5,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 47 562 \$, soit une rémunération inférieure de 4,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.6 Les impacts totaux pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale

En 2021, la filière forestière globale du territoire d'Alliance Forêt Boréale, compte un total global de 8 678 emplois directs. Ces 8 678 emplois directs recensés en 2021 dans la filière forestière de la zone d'étude, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 62: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2021

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	8 678	8 235	2 552	19 465
Masse salariale totale en milliers \$	475 723,2	437 435,2	108 204,8	1 021 363,2
Salaire annuel par emploi en \$	54 820	53 119	42 400	52 472
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	144 378,2	123 010,6	64 992,5	332 381,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	50 116,8	44 074,1	27 191,4	121 382,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2021
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2021, l'ensemble de la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 8 678 emplois directs (dans la filière forestière de la zone d'étude), 8 235 indirects (fournisseurs) et 2 552 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 19 465 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 54 820 \$ par an pour les emplois directs, de 53 119 \$ pour

les emplois indirects et de 42 400 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 1,021 milliard \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 52 472 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 332,4 millions \$ pour le Québec et de 121,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2021, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 52 472 \$, soit une rémunération supérieure de 5,3 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2021, qui est de 49 840 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.