



**IMPACTS ÉCONOMIQUES DE LA FILIÈRE FORESTIÈRE
OPÉRANT SUR LE TERRITOIRE DE L'ALLIANCE FORÊT BORÉALE
(SAGUENAY-LAC-ST-JEAN, AGGLOMÉRATION DE LA TUQUE, MRC
HAUTE CÔTE-NORD ET MRC DE MANICOUAGAN)**

FÉVRIER 2025



**Groupe
Performance
Stratégique inc.**
Le sens de vos affaires!

www.gpstrategique.com

Ressources et collaborations principales à l'élaboration de l'étude

Pour le Groupe Performance Stratégique

M. Roger Boivin, Président

Pour l'Institut de la Statistique du Québec (Modèle intersectoriel)

M. Guillaume Marchand, économiste

Pour le Centre de Recherche Industriel du Québec

M Eric Dion, directeur développement des affaires et innovation

Pour Développement économique 02/CMAX

M. Guy Bouchard, coordonnateur

Pour Développement économique et forestier, La Tuque

Mme Vanessa Bellemare, Conseillère en développement économique

Pour le Groupe Rémabec

M Alain Lemieux, Vice-Président aux finances

Groupe Performance Stratégique Inc. (VF)

751, rue Mars, suite 01

La Baie (Québec)

G7B 3N6

Téléphone : (418) 697-1477

Site Internet : www.gpstrategique.com

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES.....	3
LISTE DES TABLEAUX.....	10
SOMMAIRE EXÉCUTIF.....	16
1. Le mandat.....	25
2. La méthodologie.....	26
3. La description des concepts utilisés pour déterminer et quantifier les impacts économiques.....	28
LES NOTIONS D’EFFETS DIRECTS ET INDIRECTS	28
LES EFFETS INDUITS	28
LA VARIABLE MAIN-D’ŒUVRE	29
LES SALAIRES	29
LES REVENUS DES GOUVERNEMENTS	29
LES PARAFISCALITÉS	30
4. La MRC du Domaine-du-Roy.....	31
4.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d’emplois actuels par secteur économique.....	31
4.1.1 Le secteur de l’aménagement et de l’exploitation forestière.....	31
4.1.2 Le secteur de la première transformation du bois.....	31
4.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	31
4.1.4 Le secteur des pâtes et papiers.....	32
4.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	32
4.1.6 La détermination du niveau d’emplois actuels dans l’ensemble la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy.....	32
4.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy	33
4.2.1 Les impacts au niveau de l’aménagement forestier/l’exploitation forestière	33

4.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	34
4.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	35
4.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	36
4.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers.....	37
4.2.6	Les impacts totaux pour la MRC du Domaine-du-Roy.....	38
5.	La MRC de Maria-Chapdelaine.....	39
5.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d’emplois actuels par secteur économique	39
5.1.1	Le secteur de l’aménagement et de l’exploitation forestière.....	39
5.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	40
5.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	40
5.1.4	Le secteur des pâtes et papiers	40
5.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers.....	40
5.1.6	La détermination du niveau d’emplois actuels dans l’ensemble la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine	40
5.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine.....	41
5.2.1	Les impacts au niveau de l’aménagement forestier/l’exploitation forestière	41
5.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	42
5.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	43
5.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	44
5.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers.....	45
5.2.6	Les impacts totaux pour la MRC de Maria-Chapdelaine	46
6.	La MRC de Lac-St-Jean-Est	48

6.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d’emplois actuels par secteur économique	48
6.1.1 Le secteur de l’aménagement et de l’exploitation forestière.....	48
6.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	48
6.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	48
6.1.4 Le secteur des pâtes et papiers	49
6.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	49
6.1.6 La détermination du niveau d’emplois actuels dans l’ensemble la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est.....	49
6.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est	50
6.2.1 Les impacts au niveau de l’aménagement forestier/l’exploitation forestière	50
6.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	51
6.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	52
6.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers	53
6.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers.....	54
6.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Lac-St-Jean-Est.....	55
7. La MRC du Fjord-du-Saguenay.....	56
7.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d’emplois actuels par secteur économique	56
7.1.1 Le secteur de l’aménagement et de l’exploitation forestière.....	56
7.1.2 Le secteur de la première transformation du bois	57
7.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	57
7.1.4 Le secteur des pâtes et papiers	57
7.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers.....	57

7.1.6	La détermination du niveau d’emplois actuels dans l’ensemble la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay	57
7.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay	58
7.2.1	Les impacts au niveau de l’aménagement forestier/l’exploitation forestière	58
7.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	59
7.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	61
7.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	62
7.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	62
7.2.6	Les impacts totaux pour la MRC du Fjord-du-Saguenay	63
8.	La Ville de Saguenay.....	64
8.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d’emplois actuels par secteur économique	64
8.1.1	Le secteur de l’aménagement et de l’exploitation forestière.....	64
8.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	64
8.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	65
8.1.4	Le secteur des pâtes et papiers	65
8.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers.....	65
8.1.6	La détermination du niveau d’emplois actuels dans l’ensemble la filière forestière de la Ville de Saguenay	65
8.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de la Ville de Saguenay.....	66
8.2.1	Les impacts au niveau de l’aménagement forestier/l’exploitation forestière	66
8.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	67
8.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	68
8.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	69

8.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	70
8.2.6	Les impacts totaux pour la Ville de Saguenay	71
9.	Le Saguenay-Lac-St-Jean	73
9.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	73
9.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	73
9.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	73
9.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)...	73
9.1.4	Le secteur des pâtes et papiers	74
9.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers.....	74
9.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean.....	74
9.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean ...	75
9.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	75
9.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois.....	76
9.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	78
9.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	79
9.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	80
9.2.6	Les impacts totaux pour le Saguenay-Lac-St-Jean	81
10.	La MRC de la Haute-Côte-Nord.....	82
10.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	82
10.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	82
10.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	82
10.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée) .	83

10.1.4	Le secteur des pâtes et papiers.....	83
10.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers	83
10.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord	83
10.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord.....	84
10.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière ..	84
10.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois	85
10.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	86
10.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	87
10.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	87
10.2.6	Les impacts totaux pour la MRC de la Haute-Côte-Nord.....	87
11.	La MRC de Manicouagan.....	89
11.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique par secteur économique	89
11.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	89
11.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	89
11.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée) ..	89
11.1.4	Le secteur des pâtes et papiers.....	90
11.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers	90
11.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Manicouagan	90
11.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Manicouagan	91
11.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière ..	91
11.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois	92

11.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	93
11.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	94
11.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	94
11.2.6	Les impacts totaux pour la MRC de Manicouagan.....	95
12.	L'agglomération de La Tuque	96
12.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	96
12.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	96
12.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	97
12.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée) ..	97
12.1.4	Le secteur des pâtes et papiers.....	97
12.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers	97
12.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de l'agglomération de La Tuque	98
12.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière de l'agglomération de La Tuque	98
12.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière ..	99
12.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois	100
12.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	101
12.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	102
12.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	103
12.2.6	Les impacts totaux pour l'agglomération de La Tuque	104
13.	L'ensemble du territoire d'Alliance forêt Boréale	105
13.1	La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique	105

13.1.1	Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière	105
13.1.2	Le secteur de la première transformation du bois	105
13.1.3	Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)	105
13.1.4	Le secteur des pâtes et papiers.....	106
13.1.5	Le secteur du transport de produits forestiers	106
13.1.6	La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale	106
13.2	Les impacts économiques générés par la filière forestière sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale	108
13.2.1	Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière	108
13.2.2	Les impacts au niveau de la première transformation du bois	109
13.2.3	Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois).....	110
13.2.4	Les impacts au niveau des pâtes et papiers	112
13.2.5	Les impacts au niveau du transport des produits forestiers	113
13.2.6	Les impacts totaux pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale ..	114

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1:	Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy en 2024	32
Tableau 2:	Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière.....	33
Tableau 3:	Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	34
Tableau 4:	Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	Secteur 35

Tableau 5: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	36
Tableau 6: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024	37
Tableau 7: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	38
Tableau 8: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Maria- Chapdelaine en 2024.....	41
Tableau 9: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	42
Tableau 10: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria- Chapdelaine Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024.....	43
Tableau 11: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria- Chapdelaine de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	Secteur 44
Tableau 12: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria- Chapdelaine Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	45
Tableau 13: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria- Chapdelaine Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024.....	46
Tableau 14: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria- Chapdelaine Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024.....	47
Tableau 15: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Lac-St- Jean-Est en 2024	49
Tableau 16: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	50
Tableau 17: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	51

Tableau 18: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	Secteur 52
Tableau 19: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	53
Tableau 20: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024	54
Tableau 21: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	55
Tableau 22: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Fjord-du- Saguenay en 2024	58
Tableau 23: Retombées économiques de la filière forestière	59
Tableau 24: Retombées économiques de la filière forestière	60
Tableau 25: Retombées économiques de la filière forestière	61
Tableau 26: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Fjord-du- Saguenay Secteur du transport des produits forestiers (Dollars de 2024)	62
Tableau 27: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Fjord-du- Saguenay Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	63
Tableau 28: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la Ville de Saguenay en 2024	66
Tableau 29: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	67
Tableau 30: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	68
Tableau 31: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	69
Tableau 32: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	70

Tableau 33: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024	71
Tableau 34: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	72
Tableau 35: Entreprises de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2024	74
Tableau 36: Emplois directs dans la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2024	75
Tableau 37: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	76
Tableau 38: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	77
Tableau 39: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	78
Tableau 40: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	79
Tableau 41: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024	80
Tableau 42: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	81
Tableau 43: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2024	83
Tableau 44: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	84
Tableau 45: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	85
Tableau 46: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	86

Tableau 47: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	88
Tableau 48: Entreprises et emplois directs de la filière forestière.....	90
Tableau 49: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	91
Tableau 50: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	92
Tableau 51: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	Secteur 93
Tableau 52: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024	94
Tableau 53 : Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	95
Tableau 54: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque en 2024	98
Tableau 55: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière Dollars de 2024	99
Tableau 56: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	100
Tableau 57: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	Secteur 101
Tableau 58: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	102
Tableau 59: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024	103
Tableau 60: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024	104

Tableau 61: Entreprises de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale	107
Tableau 62 : Emplois directs de la filière forestière sur le territoire	107
Tableau 63: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur aménagement forestier/exploitation forestière Dollars de 2024.....	108
Tableau 64: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur de la première transformation du bois Dollars de 2024	109
Tableau 65: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale	Secteur
de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)	111
Tableau 66: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur des pâtes et papiers Dollars de 2024	112
Tableau 67: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Secteur du transport des produits forestiers Dollars de 2024.....	113
Tableau 68: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale Ensemble de la filière forestière Dollars de 2024.....	114

SOMMAIRE EXÉCUTIF

Commandée par l'Alliance Forêt Boréale, cette étude identifie les impacts économiques générés par l'ensemble de la filière forestière opérant en 2024 sur tout le territoire des membres de l'Alliance Forêt Boréale, soit le Saguenay-Lac-St-Jean, l'agglomération de La Tuque, la MRC de la Haute-Côte-Nord et celle de Manicouagan.

L'APPROCHE UTILISÉE

La première étape pour évaluer les impacts économiques générés par la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, a été d'identifier précisément le nombre d'entreprises et d'emplois directs existant en 2024 dans les entreprises/organisations liées à la filière forestière du territoire étudié. Aux fins de l'analyse économique, ces emplois ont été regroupés en cinq grands secteurs économiques :

- A) L'aménagement/l'exploitation/les services de soutien (SCIAN 1132,1133 et 1153)
- B) Le transport (SCIAN 484223 et 484233)
- C) La première transformation (partie des SCIAN 321)
- D) La deuxième transformation (partie des SCIAN 321)
- E) Les papeteries/usines de pâte (SCIAN 3221)

Emplois directs de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale en 2024

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	ALT	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	839	879	347	176	400	2 641	551	499	300	3 991
1ère transformation	404	398	357	74	211	1 444	398	185	160	2 187
2 ^e /3 ^e transfo/ Valeur ajoutée	436	53	176	97	317	1 079	147	125	16	1 367
Pâtes et papiers	249	154	270	0	200	873	475	0	0	1 348
Trans prod forestiers	384	245	103	9	17	758	152	0	20	930
Total	2 312	1 729	1 253	356	1 145	6 795	1 723	809	496	9 823

Source : DE 02 (LIC 2024), CRIQ, SPN, Dév. Écon. La Tuque (2024), Groupe Rémabec (2024)

Nous présentons ici une comparaison entre les données de l'étude réalisée en 2021 et celles de 2024. Notons qu'en 2021, l'étude ne couvrait pas le territoire de l'agglomération de La Tuque.

Emplois directs de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale en 2021

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	864	980	381	216	634	3 075	274	312	3 661
1ère transformation	477	419	529	41	187	1 657	120	150	1 927
2 ^e /3 ^e transfo/Valeur ajoutée	323	38	156	112	384	1 113	170	8	1 291
Pâtes et papiers	239	149	372	0	191	951	0	350	1301
Transport produits forestiers	228	219	44	13	8	512	0	90	602
Total	2 131	1 805	1 482	382	1 404	7 204	564	910	8 678

Source : DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

Emplois directs de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale en 2024 (en excluant le territoire de l'agglomération de La Tuque)

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	839	879	347	176	400	2 641	499	300	3 440
1ère transformation	404	398	357	74	211	1 444	185	160	1 789
2 ^e /3 ^e transfo/ Valeur ajoutée	436	53	176	97	317	1 079	125	16	1 220
Pâtes et papiers	249	154	270	0	200	873	0	0	873
Trans prod forestiers	384	245	103	9	17	758	0	20	778
Total	2 312	1 729	1 253	356	1 145	6 795	809	496	8 100

Source : DE 02 (LIC 2024), CRIQ, SPN, Dével. Écon. La Tuque (2024), Groupe Rémabec (2024)

Variation 2021/2024 en pourcentage des emplois directs de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale (en excluant l'agglomération de La Tuque)

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	(2,9)	(10,3)	(35,2)	(18,5)	(36,9)	(14,1)	+ 82,1	(3,9)	(6,0)
1ère transformation	(15,3)	(5,0)	(32,5)	+ 80,5	+ 12,8	(8,7)	+ 54,2	+ 6,7	(7,2)
2 ^e /3 ^e transfo/ Valeur ajoutée	+ 35,0	+ 39,5	+ 12,8	(13,4)	(17,5)	(3,1)	(26,5)	+ 100,0	(5,5)
Pâtes et papiers	+ 4,2	+ 3,4	(27,4)	S/o	+ 4,5	(8,2)	0	(100,0)	(32,9)
Trans prod forestiers	+ 68,4	+ 11,9	+ 134,1	(30,8)	+ 112,5	+ 48,1	0	(77,8)	+ 29,2
Total	+ 8,5	(4,2)	(15,5)	(6,8)	(18,5)	(5,7)	+ 42,2	(45,5)	(6,7)

Source : DE 02 (LIC 2024), CRIQ (2024), SPN (2024), Dével. Écon La Tuque (2024), Groupe Rémabec (2024)

DE 02 (LIC 2021), Emploi Québec (IMT 2021), Innovation et développement Manicouagan (LIC 2021)

On constate que de 2021 à 2024, le niveau d'emplois directs associé à l'ensemble de la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale (excluant l'agglomération de La Tuque) a décru de 6,7 % ou de 578 postes.

Au niveau des secteurs économiques, ce sont les pâtes et papiers, avec la fermeture de la papeterie de Baie-Comeau, qui reculent le plus (-32,9 %), alors que le transport voit ses effectifs s'accroître de 29,2 %. Les secteurs de l'aménagement/exploitation (-6,0 %), de la première transformation (-7,2 %) et de la deuxième/troisième transformation (- 5,5 %) affichent des reculs de l'emploi qui se rapprochent de la décroissance moyenne observée dans la filière forestière de l'Alliance de 2021 à 2024 (-6,7 %).

De 2021 à 2024, seuls deux territoires affichent une croissance globale des effectifs, soit la Haute-Côte-Nord (+ 42,2 %) et le Domaine-du-Roy (+ 8,5 %), alors qu'au contraire, le nombre d'emplois directs dans la MRC de Manicouagan recule significativement de 45,5 %, même tendance pour la Ville de Saguenay (-18,5 %) et dans la MRC de Lac-St-Jean-Est (-15,5 %).

L'emploi 2021-2024 dans la MRC du Domaine-du-Roy en aménagement/exploitation (-2,9 %) et en première transformation (-15,3 %), est en recul. Par contre, on assiste à une belle progression de l'emploi en deuxième/troisième transformation (+ 35,0 %) et en transport (+ 68,4 %), alors que le secteur des pâtes et papiers est en légère croissance (+4, 2 %). Au total,

l'emploi dans la filière forestière du Domaine-du-Roy est en progression de 2021 à 2024 (+8,5 %), un cas unique au Saguenay-Lac-St-Jean.

L'emploi 2021-2024 dans la MRC de Maria-Chapdelaine en aménagement/exploitation (-10,3 %) et en première transformation (-5,0 %) est en recul. Par contre, on assiste à une belle progression de l'emploi en deuxième/troisième transformation (+39,5 %) et en transport (+11,9 %), alors que le secteur des pâtes et papiers est en légère croissance (+3,4 %). Cependant, au total, l'emploi dans la filière forestière de Maria-Chapdelaine affiche un léger recul de 2021 à 2024 (-4,2 %).

L'emploi 2021-2024 dans la MRC de Lac-St-Jean-Est en aménagement/exploitation (-35,2 %) et en première transformation (-32,5 %) est en fort recul. Par contre, on assiste à une progression de l'emploi en deuxième/troisième transformation (+12,8 %) et surtout en transport (+134,1 %). Cependant, au total, l'emploi dans la filière forestière du Lac-St-Jean-Est est en recul de 2021 à 2024 (-15,5 %).

A l'exception de la première transformation (+80,5 %), l'emploi 2021-2024 dans la MRC du Fjord-du-Saguenay est en recul en aménagement/exploitation (-18,5 %), en deuxième/troisième transformation (-13,4 %) et surtout en transport (-30,8 %). Au total, l'emploi dans la filière forestière du Fjord-du-Saguenay est en recul de -6,8 % de 2021 à 2024.

L'emploi 2021-2024 dans la Ville de Saguenay en première transformation (+12,8 %), dans les pâtes et papiers (+4,5 %) et surtout dans le transport des produits forestiers (+112,5 %), est en croissance de 2021 à 2024. Au contraire, l'emploi en aménagement/exploitation (-36,9 %) et en deuxième/troisième transformation (-17,5 %) est en baisse. Au total, l'emploi dans la filière forestière de Ville de Saguenay est en recul de 2021 à 2024 (-18,5 %).

Au niveau de l'ensemble du Saguenay-Lac-St-Jean, l'emploi dans tous les secteurs qui composent la filière forestière est en recul de 2021 à 2024 (-5,7 %), sauf pour le transport de produits forestiers, qui est en forte progression (+48,1 %).

L'emploi de 2021 à 2024 dans la MRC de la Haute-Côte-Nord est en forte croissance en aménagement/exploitation (+82,1 %) et en première transformation (+54,2 %). Par contre, on assiste à un recul de l'emploi en deuxième/troisième transformation (-26,5 %). Au total, de 2021 à 2024, l'emploi dans la filière forestière de la Haute-Côte-Nord affiche la plus forte progression de l'ensemble du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, (+42,5 %).

L'emploi de 2021 à 2024 dans la MRC de Manicouagan est en recul en aménagement/exploitation (-3,9 %) et surtout en transport de produits forestiers (-77,8 %), ainsi que dans le secteur des pâtes et papiers (-100,0 %), avec la fermeture de la papeterie de Baie-Comeau. Par contre, on assiste à une croissance de l'emploi en première transformation (+6,7 %) et surtout en deuxième/troisième transformation (+ 100,0 %). Cependant, au total, de 2021 à 2024, l'emploi dans la filière forestière de la MRC Manicouagan affiche le plus fort recul (-45,5 %) de l'ensemble du territoire de l'Alliance Forêt Boréale.

Dans un deuxième temps, pour chacun des 8 territoires visés par l'étude et chacun des cinq grands secteurs économiques analysés, le niveau des impacts économiques directs (les emplois dans les entreprises de la filière forestière elle-même), indirects (les fournisseurs de ces entreprises) et induits (la consommation suscitée par les nouveaux revenus liés aux impacts directs et indirects) dans l'économie du Québec a été déterminé. Ces données ont été obtenues à l'aide de simulations personnalisées, issues du modèle économique intersectoriel version 2024, qui ont été commandées à l'Institut de la Statistique du Québec.

UN SECTEUR ÉCONOMIQUE POIDS LOURD : 21 000 EMPLOIS ET 1,4 MILLIARD EN SALAIRES

En 2024, la filière forestière de l'ensemble du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, compte 9 823 emplois directs, qui génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Retombées économiques globales générées par l'ensemble de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	9 823	8 560	2 867	21 250
Masse salariale totale en milliers \$	677 330,4	575 272,7	146 151,6	1 398 754,7
Salaire annuel par emploi en \$	68 953	67 205	50 977	65 824
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	198 520,0	154 547,6	39 907,4	392 975,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	70 686,4	56 217,6	13 427,5	140 331,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière opérant sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de **9 823 emplois directs** (dans les entreprises de la filière forestière de la zone d'étude), **8 560 indirects** (fournisseurs) et **2 867 induits** (en nouvelle consommation générée), pour un **grand total de 21 250 postes générés/soutenus** en personnes/année. On observe que, pour chaque emploi direct dans la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale, il y a génération/soutien de **0,871 emplois indirects** (chez les fournisseurs de la filière) et de **0,292 emplois induits** (en nouvelle consommation générée), pour un **effet multiplicateur économique global de 2,16** ($1,0 + 0,871 + 0,292$). On constate que le salaire moyen par emploi est de **68 953 \$** par an pour les emplois directs, de **67 205 \$** pour les emplois indirects et de **50 977 \$** pour les emplois induits, pour une **masse salariale totale générée de 1,399 milliard \$** ou une **moyenne salariale par emploi généré de 65 824 \$** par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de **393,0 millions \$** pour le Québec et de **140,3 millions \$** pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de l'ensemble de la filière forestière sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale est de **65 824 \$**, soit une rémunération supérieure de **14,7 %** au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de **57 384 \$**, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

UNE CONTRIBUTION ÉCONOMIQUE DE PREMIER PLAN

Nous avons calculé la répartition des impacts économiques globaux pour chacun des 8 territoires de l'Alliance Forêt Boréale.

Retombées économiques globales générées par l'ensemble de la filière forestière pour chacun des territoires de l'Alliance Forêt Boréale Dollars de 2024

Territoire	Total emplois générés	Masse salariale (En milliers \$)	Salaire moyen par emploi	Revenus des 2 gouvernements (En milliers \$)
MRC du Domaine-du-Roy	4 861	314 892	64 779	120 635
MRC de Maria-Chapdelaine	3 580	232 741	65 011	87 859
MRC de Lac-St-Jean-Est	2 886	193 412	67 017	73 439
MRC du Fjord-du-Saguenay	726	46 465	64 001	17 665
Ville de Saguenay	2 559	170 261	66 534	63 977
Sous-total Saguenay-Lac-St-Jean	14 612	957 714	65 543	365 611
MRC de la Haute-Côte-Nord	1 631	105 038	64 401	39 998
MRC de Manicouagan	1 009	65 136	64 555	25 079
Agglomération de La Tuque	3 998	270 867	67 751	102 619
Grand total Alliance Forêt Boréale	21 250	1 398 755	65 824	533 307

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

On constate que les territoires qui génèrent la plus importante activité économique à partir de leur filière forestière sont la MRC du Domaine-du-Roy et l'agglomération de La Tuque, avec respectivement 22 % et 20 % du total des retombées globales du territoire de l'Alliance Forêt Boréale. Suivent, la MRC de Maria-Chapdelaine (17 % du total des retombées) et celle de Lac-St-Jean-Est, avec 14 % des retombées globales, puis la Ville de Saguenay, avec 12 % des retombées globales. Trois territoires, les MRC de Lac-St-Jean-Est, la Ville de Saguenay et l'agglomération de La Tuque, se démarquent particulièrement avec des salaires moyens par emploi généré, supérieurs à la moyenne. Cela s'explique par la plus grande importance relative dans chacun de ces territoires, du secteur des pâtes et papiers (qui affiche la plus haute moyenne salariale des cinq secteurs économiques composant la filière forestière).

Nous avons calculé l'effet multiplicateur économique global de chacune des filières forestières des huit territoires de l'Alliance Forêt Boréale.

Effet multiplicateur économique global en 2024 de la filière forestière pour chaque territoire de l'Alliance Forêt Boréale

Territoire	Effet multiplicateur économique global	
	Donnée réelle	Indice de comparaison avec la moyenne de l'Alliance Forêt Boréale (2,16 =100)
MRC du Domaine-du-Roy	2,10	97,2
MRC de Maria-Chapdelaine	2,07	95,8
MRC de Lac-St-Jean-Est	2,30	106,5
MRC du Fjord-du-Saguenay	2,04	94,4
Ville de Saguenay	2,23	103,2
Sous-total Saguenay-Lac-St-Jean	2,15	99,5
MRC de la Haute-Côte-Nord	2,03	94,0
MRC de Manicouagan	2,03	94,0
Agglomération de La Tuque	2,32	107,4
Grand total Alliance Forêt Boréale	2,16	100,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (effet multiplicateur)

Rappelons que cet indice révèle l'intensité de la valorisation économique globale de la filière forestière d'un territoire (plus un territoire génère d'emplois indirects et induits pour chaque emploi direct, plus l'effet multiplicateur est grand). Ainsi, avec un effet multiplicateur de 2,03 (qui représente que 94,0 % de l'effet multiplicateur moyen observé sur le territoire de l'Alliance Forêt Boréale), les MRC de la Haute-Côte-Nord et celle de Manicouagan (avec la MRC du Fjord-effet multiplicateur de 2,04) sont celles qui abritent, toute proportion gardée, les filières forestières les moins génératrices d'emplois des 8 territoires membres de l'Alliance. Ces MRC abritent également les filières forestières qui génèrent le moins d'emplois indirects et induits pour chaque emploi direct existant sur leur territoire. Au contraire, trois territoires affichent des multiplicateurs économiques supérieurs à la moyenne de l'Alliance : l'agglomération de La Tuque (effet multiplicateur de 2,32), la MRC de Lac-St-Jean-Est (effet multiplicateur de 2,30), et la Ville de Saguenay (effet multiplicateur de 2,23). Cela s'explique, entre autres, par la présence relative plus importante du secteur pâtes et papiers dans ces milieux.

L'AMÉNAGEMENT/L'EXPLOITATION ET LA PREMIÈRE TRANSFORMATION DOMINENT

Nous avons calculé les impacts économiques générés par chacun des cinq secteurs économiques qui constituent la filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale.

Retombées économiques générées par chaque secteur économique de la filière forestière de l'Alliance Forêt Boréale

Dollars de 2024

Secteurs économiques	Total emplois générés	Masse salariale (En milliers \$)	Salaire moyen par emploi	Revenus des 2 gouvernements (En milliers \$)
Aménagement/exploitation/support	7 343	469 937	63 998	179 543
1 ^{ière} transformation du bois	5 316	352 080	66 232	136 301
Pâtes et papiers	4 115	306 852	74 628	113 475
Secteur à valeur ajoutée	2 899	181 717	62 667	66 011
Transport	1 577	88 195	55 930	37 975
Grand total Alliance Forêt Boréale	21 250	1 398 755	65 824	533 307

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

On constate que le plus important secteur économique est celui de l'aménagement/l'exploitation/les services de support à la foresterie, avec 34 % du total des impacts économiques générés. Il est suivi de la première transformation du bois, avec 25 % du total des impacts économiques générés, puis par les pâtes et papiers, avec 22 % du total des impacts économiques générés. Bien qu'important, le secteur des activités à valeur ajoutée, ne représente que 13 % du total global des retombées économiques générées en 2024. Au niveau du salaire moyen par emploi, les pâtes et papiers se démarquent particulièrement, avec un salaire moyen de 13,4 % supérieur à la moyenne observée pour l'ensemble des emplois générés.

LES CONTRIBUTIONS À L'ÉTUDE

L'identification détaillée des impacts économiques décrits dans cette étude a été réalisée à partir de simulations personnalisées par l'Institut de la Statistique du Québec à l'aide du Modèle économique intersectoriel du Québec (version 2024) et de données (nombre d'entreprises/emplois) obtenues du CMAX/Développement Économique 02, de la Société du Plan Nord, du Centre de Recherche Industriel du Québec, de Développement économique et forestier La Tuque, ainsi que du Groupe Rémabec.

1. Le mandat

La filière forestière du territoire de l'Alliance Forêt Boréale (le Saguenay-Lac-St-Jean, l'agglomération de La Tuque, ainsi que les MRC Haute-Côte-Nord et Manicouagan) est imposante : premier parterre de coupes du Québec, premier employeur de la région du Saguenay-Lac-St-Jean, premier producteur de bois de sciage du Québec, etc. Par contre, la mise en œuvre prochaine de mesures de protection des aires de vie du caribou forestier, la refonte du régime forestier, la récente crise du bois d'œuvre, de même que la transition de l'industrie des papiers de communication vers de nouveaux produits ont, entre autres chocs, passablement ébranlé ce colosse, avec comme conséquences de nombreuses fermetures et une baisse d'emplois considérable. Une transition est cependant clairement en cours vers de nouveaux produits, de nouveaux marchés, de nouvelles technologies.

Les administrateurs de l'Alliance Forêt Boréale, qui regroupe les MRC de Maria-Chapdelaine, du Domaine-du-Roy, de Lac-St-Jean-Est, du Fjord-du-Saguenay, de la Haute-Côte-Nord et de Manicouagan, ainsi que la Ville de Saguenay et l'agglomération de La Tuque, voudraient donc dresser le portrait, pour chacun de leur territoire, des impacts économiques générés par la filière forestière. La firme Groupe Performance Stratégique (GPS), qui est spécialisée dans ce domaine, a été retenue pour réaliser cette analyse.

2. La méthodologie

GPS a procédé à l'identification des impacts économiques de la filière forestière des huit territoires visés par l'étude (les MRC de Maria-Chapdelaine, du Domaine-du-Roy, de Lac-St-Jean-Est, du Fjord-du-Saguenay, de la Haute-Côte-Nord et de Manicouagan, ainsi que l'agglomération de La Tuque et la Ville de Saguenay), en deux étapes :

1 L'identification du nombre d'emplois existant en 2024 dans la filière forestière des différents territoires visés par l'étude :

Le nombre d'emplois directs existant en 2024 a été ventilé selon cinq grands secteurs économiques qui composent la filière forestière :

- A) L'aménagement/l'exploitation/les services de soutien (SCIAN 1132,1133 et 1153)
- B) Le transport (SCIAN 484223 et 484233)
- C) La première transformation (partie des SCIAN 321)
- D) La deuxième transformation (partie des SCIAN 321)
- E) Les papeteries/usines de pâte (SCIAN 3221)

Pour les 5 territoires étudiés situés au Saguenay-Lac-St-Jean, ce nombre d'emplois directs a été obtenu à partir de la version la plus récente (2024) de la Liste Industries Commerces (LIC) gérée par le CMAX (Comité de maximisation des retombées économiques) de Développement Économique 02. Pour les territoires de la MRC de la Haute Côte-Nord et de l'agglomération de La Tuque, le nombre d'emplois pour chacun des 5 secteurs économiques, a été obtenu via la Banque d'Information industrielle du Centre de Recherche Industriel du Québec. Finalement dans le cas de la MRC de Manicouagan, nous avons eu recours à la liste d'entreprises 2024 de la Société du Plan Nord.

2 Détermination du niveau des impacts économiques par zone d'étude

Pour chacun des 8 territoires visés par l'étude et pour chacun des cinq grands secteurs économiques analysés, le niveau des impacts économiques directs (les entreprises de la filière forestière elle-même), indirects (les fournisseurs de ces entreprises) et induits (la

consommation qui est générée par les impacts directs et indirects) générés dans l'économie du Québec a été déterminé. Ces données ont été obtenues à l'aide de simulations personnalisées du modèle économique intersectoriel version 2024, qui ont été commandées à l'Institut de la Statistique du Québec.

Les impacts économiques sont présentés en termes de nombre d'emplois (directs, indirects et induits), de rémunération totale, de rémunération **brute** moyenne par type de postes, ainsi que de revenus pour les gouvernements du Québec et du Canada.

3. La description des concepts utilisés pour déterminer et quantifier les impacts économiques

Le concept d'impact économique est le suivant : chaque fois qu'un acteur économique réalise une dépense, il stimule l'économie. Par exemple, lorsque l'on construit un immeuble, on attribue des contrats à différentes entreprises. Ces entreprises rémunéreront leurs employés et achèteront des matières premières nécessaires à leur prestation (béton, bois, etc.). Ces achats contribueront également à stimuler l'activité dans d'autres entreprises (les fournisseurs des premières entreprises, etc.). Ainsi, le « choc » initial dans l'économie stimulera plusieurs secteurs économiques. C'est l'ensemble de ces répercussions qui constitue les impacts économiques.

Le modèle intersectoriel du Québec est le modèle d'analyse de la propagation de la demande dans l'économie québécoise. Il est basé sur les relations d'échange en biens et en services observées entre les divers secteurs; ceux-ci se subdivisant en secteurs de la demande finale et en secteurs productifs. Ce modèle permet d'évaluer l'impact économique des dépenses associées à une production d'un sous-secteur sur les principaux agrégats économiques tels les salaires, la main-d'œuvre, la valeur ajoutée et les impôts directs et indirects. Le modèle permet ainsi de calculer les variations obtenues dans les niveaux d'activité et, par conséquent, dans la consommation des intrants intermédiaires et primaires des divers secteurs industriels de l'économie, suite à la variation exogène de la demande à l'origine d'un secteur productif ou d'un secteur de la demande finale.

LES NOTIONS D'EFFETS DIRECTS ET INDIRECTS

Les effets directs sont habituellement associés aux effets immédiats engendrés par la dépense analysée. Les effets indirects comptabilisent les impacts associés à la fourniture des biens et services requis pour réaliser le projet. Ces effets s'expliquent par le fait que les industries et commerces qui sont sollicités par la dépense initiale doivent s'approvisionner en biens et services auprès de divers fournisseurs (la nourriture, l'essence, les fournitures de services de télécommunications, d'informatique, etc.).

LES EFFETS INDUITS

Les effets directs et indirects de la dépense simulée généreront des emplois et des salaires. Une partie de cette rémunération sera réinjectée dans l'économie pour acheter des produits

de consommation courants, tels que de la nourriture, des vêtements. C'est ce qu'on appelle les effets induits.

Pour estimer ces effets, nous avons donc simulé l'effet des salaires directs et indirects nets générés (après impôt et une fois l'épargne soustraite) en recourant à la structure des dépenses moyennes des ménages québécois en dépenses personnelles du modèle intersectoriel du Québec.

LA VARIABLE MAIN-D'ŒUVRE

Le résultat le plus souvent véhiculé d'une étude d'impact économique concerne très certainement la variable associée à la main-d'œuvre. Précisons toutefois que les résultats relatifs au facteur travail réfèrent aux intrants requis de main-d'œuvre et non pas uniquement au nombre d'emplois. Ainsi, une « personne-année » est la mesure d'intrants de main-d'œuvre égale au nombre d'heures normalement travaillées pendant un an par les travailleurs du secteur concerné (par exemple, 1 845 heures en moyenne par an pour les travailleurs de l'industrie de la construction non résidentielle au Québec en 2024). Il faut également éviter de parler exclusivement d'emplois créés, on doit plutôt parler d'emplois soutenus, c'est-à-dire créés et maintenus.

LES SALAIRES

Les salaires correspondent à la **rémunération brute** de la main-d'œuvre. Les estimations sont établies avant toutes déductions telles que l'impôt, l'assurance-emploi, etc.

LES REVENUS DES GOUVERNEMENTS

Les revenus des gouvernements comprennent les éléments suivants :

- Gouvernement du Québec
 - Impôts sur les salaires.
 - Taxe de vente du Québec.
 - Taxes spécifiques.
- Gouvernement du Canada
 - Impôts sur les salaires.

- Taxe sur les produits et services.
- Taxes de droits d'accise.

LES PARAFISCALITÉS

Les parafiscalités comprennent les contributions des employeurs et des employés :

- Québécoises : RRQ, FSS, CNESST, RQAP.
- Canadiennes : Assurance-emploi.

4. La MRC du Domaine-du-Roy

4.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC du Domaine-du Roy en 2024.

4.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC du Domaine-du-Roy est constitué de 52 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 2 pépinières forestières (SCIAN 1132), 25 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 25 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 839 emplois dans ces 52 entreprises de la MRC.¹

4.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Domaine-du-Roy, compte 5 entreprises, dont 4 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 1 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 404 emplois dans ces 5 entreprises de la MRC. ²

4.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC du Domaine-du-Roy , compte 13 entreprises, dont 0 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 1 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 7 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 0 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 0 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 2 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 3 de

¹ CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

² CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 436 emplois dans ces 13 entreprises de la MRC.

4.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers de la MRC du Domaine-du-Roy compte une entreprise, soit une usine de pâte chimique (SCIAN 322112). En 2024, on comptait un total de 249 emplois dans cette entreprise de la MRC.

4.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 21 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC du Domaine-du-Roy se répartissent en 14 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 7 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 384 emplois dans ces 21 entreprises de la MRC.

4.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2024 a permis de recenser 91 entreprises qui comptent un grand total de 2 312 emplois directs (voir tableau 1).

Tableau 1: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	52	839
1ère transformation	5	404
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	13	436
Pâtes et papiers	1	249
Transport de produits forestiers	21	384
Total	92	2 312

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

A partir de ces données totalisant 2 312 emplois directs dans la MRC en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 2 312 emplois directs de la filière forestière du Domaine-du-Roy), indirects (les fournisseurs) et induits (la

nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy génère en 2024.

4.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy en 2024.

4.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 839 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 2: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	839	498	206	1 543
Masse salariale totale en milliers \$	55 634,9	32 602,6	10 501,3	98 738,8
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	15 649,2	8 805,0	2 824,9	27 279,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	6 511,1	3 035,1	945,1	10 491,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 839 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 498 indirects (fournisseurs) et 206 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 543 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire

moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 98.7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 27,3 millions \$ pour le Québec et de 10,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Domaine-du-Roy est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 404 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 3: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	404	453	125	982
Masse salariale totale en milliers \$	28 335,1	30 332,3	6 372,1	65 039,5
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	8 548,0	8 258,8	1 865,0	18 671,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 673,0	3 210,6	624,0	6 507,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 404 emplois directs (première transformation du bois), 453 indirects (fournisseurs) et 125 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de

982 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 65,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 18,7 millions \$ pour le Québec et de 6,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 436 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 4: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	436	364	125	925
Masse salariale totale en milliers \$	27 567,5	24 027,6	6 372,1	57 967,2
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	7 734,1	6 475,9	1 714,3	15 924,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 324,7	2 242,4	573,5	5 140,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 436 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 364 indirects (fournisseurs) et 125 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 925 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 58,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 15,9 millions \$ pour le Québec et de 5,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 249 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 5: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	249	392	120	761
Masse salariale totale en milliers \$	22 807,3	27 867,5	6 117,2	56 792,0
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	6 410,5	7 268,6	1 645,5	15 324,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 392,3	2 715,2	550,6	5 658,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 249 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 392 indirects (fournisseurs) et 120 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 761 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 56,8 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 15,3 millions \$ pour le Québec et de 5,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 74 628 \$, soit une rémunération supérieure de 30,1 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 384 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 6: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	384	197	69	650
Masse salariale totale en milliers \$	20 522,2	12 315,1	3 517,4	36 354,7
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	7 764,1	3 436,5	946,2	12 146,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 067,6	1 107,0	316,6	3 491,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 384 emplois directs (en transport de produits forestiers), 197 indirects (fournisseurs) et 69 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 650 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 36,4 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 12,2 millions \$ pour le Québec et de 3,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 55 930 \$, soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

4.2.6 Les impacts totaux pour la MRC du Domaine-du-Roy

En 2024, la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy compte donc un total global de 2 312 emplois directs. Ces 2 312 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 7: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	2 312	1 904	645	4 861
Masse salariale totale en milliers \$	154 867,0	127 145,1	32 880,2	314 892,3
Salaire annuel par emploi en \$	66 984	66 778	50 977	64 779
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	46 105,9	34 244,8	8 995,9	89 346,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	15 968,7	12 310,3	3 009,8	31 288,8

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy, génère, à l'échelle du Québec, un total de 2 312 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 1 904 indirects (fournisseurs) et 645 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 4 861 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 984 \$ par an pour les emplois directs, de 66 778 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 314,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 64 779 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 89,4 millions \$ pour le Québec et de 31,3 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC du Domaine-du-Roy, est de 64 779 \$, soit une rémunération supérieure de 12,9 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5. La MRC de Maria-Chapdelaine

5.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC de Maria-Chapdelaine en 2024.

5.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine est constitué de 40 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 2 pépinières forestières (SCIAN 1132), 26 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 12 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 879 emplois dans ces 40 entreprises de la MRC.³

³ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

5.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Maria-Chapdelaine, compte 7 entreprises, soit 7 scieries (SCIAN 321111). En 2024, on comptait un total de 398 emplois dans ces 7 entreprises de la MRC. ⁴

5.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de Maria-Chapdelaine, compte 3 entreprises, soit 2 entreprises de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911), ainsi qu'une entreprise de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 53 emplois dans ces 3 entreprises de la MRC.

5.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Maria-Chapdelaine compte une entreprise, soit une usine de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2024, on comptait un total de 154 emplois dans cette entreprise de la MRC.

5.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 21 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC de Maria-Chapdelaine se répartissent en 20 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et une entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 245 emplois dans ces 21 entreprises de la MRC.

5.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2024 a permis de recenser 73 entreprises qui comptent un grand total de 1 729 emplois directs en 2024 (voir tableau 8).

⁴ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

Tableau 8: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	40	879
1ère transformation	7	398
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	3	53
Pâtes et papiers	1	154
Transport de produits forestiers	21	245
Total	73	1 729

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

A partir de ces données totalisant 1 729 emplois directs dans la MRC en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 729 emplois directs de la filière forestière de Maria-Chapdelaine), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine génère en 2024.

5.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine en 2024.

5.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 879 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 9: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	879	521	215	1 615
Masse salariale totale en milliers \$	58 287,4	34 108,3	10 960,1	103 355,8
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	16 395,7	9 218,0	2 948,2	28 561,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	6 821,8	3 177,0	986,4	10 985,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 879 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 521 indirects (fournisseurs) et 215 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 615 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 103,4 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 28,6 millions \$ pour le Québec et de 11,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 398 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 10: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	398	446	123	967
Masse salariale totale en milliers \$	27 914,5	29 862,8	6 270,2	64 047,5
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	8 421,1	8 131,2	1 835,2	18 387,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 633,3	3 161,0	614,0	6 408,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 398 emplois directs (première transformation du bois), 446 indirects (fournisseurs) et 123 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 967 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 64,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 18,4 millions \$ pour le Québec et de 6,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 53 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 11: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	53	44	15	112
Masse salariale totale en milliers \$	3 351,0	2 907,0	764,7	7 022,7
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	940,2	782,8	205,7	1 928,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	282,6	271,1	68,8	622,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 53 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 44 indirects (fournisseurs) et 15 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 112 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 7,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 1,9 million \$ pour le Québec et de 0,6 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 154 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 12: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	154	242	74	470
Masse salariale totale en milliers \$	14 071,1	17 208,1	3 772,3	35 051,5
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 964,7	4 487,3	1 014,7	9 466,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 479,6	1 676,2	339,5	3 495,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 154 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 242 indirects (fournisseurs) et 74 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 470 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 35,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 9,5 millions \$ pour le Québec et de 3,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 74 628 \$, soit une rémunération supérieure de 30,1 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 245 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 13: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	245	126	45	416
Masse salariale totale en milliers \$	13 094,0	7 875,1	2 294,0	23 263,1
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 953,7	2 198,0	617,1	7 768,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 319,2	708,0	206,5	2 333,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 245 emplois directs (en transport de produits forestiers), 126 indirects (fournisseurs) et 45 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 416 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 23,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 7,8 millions \$ pour le Québec et de 2,3 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 55 930 \$, soit une rémunération soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

5.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Maria-Chapdelaine

En 2024, la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine compte donc un total global de 1 729 emplois directs. Ces 1 729 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 14: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 729	1 379	472	3 580
Masse salariale totale en milliers \$	116 718,0	91 961,3	24 061,3	232 740,6
Salaire annuel par emploi en \$	67 506	66 687	50 977	65 011
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	34 675,4	22 817,3	6 620,9	64 113,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	12 536,5	8 993,3	2 215,2	23 745,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 729 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 1 379 indirects (fournisseurs) et 472 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 580 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 67 506 \$ par an pour les emplois directs, de 66 687 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 232,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 65 011 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 64,1 millions \$ pour le Québec et de 23,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de Maria-Chapdelaine, est de 65 011 \$, soit une rémunération supérieure de 13,3 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6. La MRC de Lac-St-Jean-Est

6.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC de Lac-St-Jean-Est en 2024.

6.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est est constitué de 13 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 0 pépinière forestière (SCIAN 1132), 11 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 2 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 347 emplois dans ces 13 entreprises de la MRC.⁵

6.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Lac-St-Jean-Est, compte 7 entreprises, dont 7 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 0 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 357 emplois dans ces 7 entreprises de la MRC.⁶

6.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de Lac-St-Jean-Est, compte 11 entreprises, dont 4 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215), 2 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 2 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 3 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911), 0 de préfabrication de maisons mobiles

⁵ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

⁶ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

(SCIAN 321991). En 2024, on comptait un total de 176 emplois dans ces 11 entreprises de la MRC.

6.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est compte deux entreprises, dont 0 usine de pâte chimique (SCIAN 322112) et 1 usines de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2024, on comptait un total de 270 emplois dans cette entreprise de la MRC.

6.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 9 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC de Lac-St-Jean-Est se répartissent en 8 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et une entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 103 emplois dans ces 9 entreprises de la MRC.

6.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2024 a permis de recenser 41 entreprises qui comptent un grand total de 1 253 emplois directs en 2024 (voir tableau 15).

Tableau 15: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	13	347
1ère transformation	7	357
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	11	176
Pâtes et papiers	1	270
Transport de produits forestiers	9	103
Total	41	1 253

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

A partir de ces données totalisant 1 253 emplois directs dans la MRC en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 253 emplois directs de la filière forestière de Lac-St-Jean-Est), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est génère en 2024.

6.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est en 2024.

6.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 347 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 16: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	347	211	87	645
Masse salariale totale en milliers \$	23 009,9	13 813,5	4 435,0	41 258,4
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	6 472,5	3 732,8	1 193,0	11 298,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 693,1	1 286,7	399,1	4 378,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 347 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 211 indirects (fournisseurs) et 87 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 645 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 41,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 11,3 millions \$ pour le Québec et de 4,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 357 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 17: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	357	400	111	868
Masse salariale totale en milliers \$	25 038,9	26 782,8	5 658,5	57 480,2
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	7 553,6	7 291,8	1 656,1	16 501,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 362,0	2 835,0	554,1	5 751,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 357 emplois directs (première transformation du bois), 400 indirects (fournisseurs) et 111 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 868 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 57,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 16,5 millions \$ pour le Québec et de 5,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 176 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée », sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 18: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	176	147	51	374
Masse salariale totale en milliers \$	11 128,0	9 712,0	2 600,0	23 440,0
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers de \$	3 122,0	2 615,3	699,4	6 436,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers de \$	938,4	905,6	234,0	2 078,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 176 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 147 indirects (fournisseurs) et 51 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 374 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 23,4 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 6,4 millions \$ pour le Québec et de 2,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 270 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 19: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	270	424	130	824
Masse salariale totale en milliers \$	24 670,2	30 149,8	6 627,0	61 447,0
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	6 951,1	7 862,0	1 782,6	16 595,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 594,1	2 936,9	596,5	6 127,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 270 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 424 indirects (fournisseurs) et 130 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 824 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 61,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 16,6 millions \$ pour le Québec et de 6,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 74 628 \$, soit une rémunération supérieure de 30,1 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 103 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 20: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	103	53	19	175
Masse salariale totale en milliers \$	5 504,8	3 312,6	968,6	9 786,0
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	2 082,6	924,5	260,6	3 267,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	554,6	297,8	87,2	939,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 103 emplois directs (en transport de produits forestiers), 53 indirects (fournisseurs) et 19 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 175 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 9,8 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 3,3 millions \$ pour le Québec et de 0,9 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 55 930 \$, soit une rémunération soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

6.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Lac-St-Jean-Est

En 2024, la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est compte donc un total global de 1 253 emplois directs. Ces 1 253 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 21: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 253	1 235	398	2 886
Masse salariale totale en milliers \$	89 351,8	83 770,7	20 289,1	193 411,6
Salaire annuel par emploi en \$	71 310	67 831	50 977	67 017
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	26 181,8	22 426,4	5 591,7	54 199,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	9 142,2	8 226,0	1 870,9	19 239,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 253 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 1 235 indirects (fournisseurs) et 398 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 886 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 71 310 \$ par an pour les emplois directs, de 67 831 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 193,4 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 67 017 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 54,2 millions \$ pour le Québec et de 19,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de Lac-St-Jean-Est, est de 67 017 \$, soit une rémunération supérieure de 16,8 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC

7. La MRC du Fjord-du-Saguenay

7.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2024.

7.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay est constitué de 16 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : une pépinière forestière (SCIAN 1132), 13 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 2 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 176 emplois dans ces 16 entreprises de la MRC.⁷

⁷ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

7.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Fjord-du-Saguenay, compte 3 entreprises, dont 3 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 0 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 74 emplois dans ces 3 entreprises de la MRC. ⁸

7.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC du Fjord-du-Saguenay, compte 5 entreprises, dont une de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), une de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 0 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 0 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 0 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), une de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 2 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 97 emplois dans ces 5 entreprises de la MRC.

7.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2024.

7.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 3 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC du Fjord-du-Saguenay se répartissent en 3 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 0 entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 9 emplois dans ces 3 entreprises de la MRC.

7.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2024 a permis de recenser 27 entreprises qui comptent un grand total de 356 emplois directs en 2024 (voir tableau 22).

⁸ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

Tableau 22: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	16	176
1ère transformation	3	74
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	5	97
Pâtes et papiers	0	0
Transport de produits forestiers	3	9
Total	27	356

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

A partir de ces données totalisant 356 emplois directs dans la MRC en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 356 emplois directs de la filière forestière du Fjord-du-Saguenay), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay génère en 2024.

7.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2024.

7.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 176 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 23: Retombées économiques de la filière forestière
de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteurs aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	176	105	43	324
Masse salariale totale en milliers \$	11 670,7	6 874,0	2 192,0	20 736,7
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 282,9	1 857,5	589,7	5 730,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 365,9	640,3	197,3	2 203,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 176 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 105 indirects (fournisseurs) et 43 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 324 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 20,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 5,7 millions \$ pour le Québec et de 2,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 74 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 24: Retombées économiques de la filière forestière
de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	74	83	23	180
Masse salariale totale en milliers \$	5 190,1	5 557,4	1 172,5	11 920,0
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	1 565,7	1 513,2	343,2	3 422,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	486,6	588,3	114,8	1 189,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 74 emplois directs (première transformation du bois), 83 indirects (fournisseurs) et 23 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 180 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 11,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 3,4 millions \$ pour le Québec et de 1,2 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 97 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 25: Retombées économiques de la filière forestière
de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	97	81	28	206
Masse salariale totale en milliers \$	6 133,0	5 351,5	1 427,4	12 911,9
Salaires annuels par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	1 720,7	1 441,1	384,0	3 545,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	517,2	499,0	128,5	1 144,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 97 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 81 indirects (fournisseurs) et 28 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 206 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 12,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 3,6 millions \$ pour le Québec et de 1,1 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen

pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2024.

7.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 9 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 26: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Secteur du transport des produits forestiers (Dollars de 2024)**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	9	5	2	16
Masse salariale totale en milliers \$	481,5	312,5	102,0	896,0
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	228,9	87,2	27,4	343,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	48,5	28,1	9,2	85,8

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 9 emplois directs (en transport de produits forestiers), 5 indirects (fournisseurs) et 2 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 16 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 0,9 million \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,3 million \$ pour le Québec et de 0,1 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 55 930 \$, soit une rémunération soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

7.2.6 Les impacts totaux pour la MRC du Fjord-du-Saguenay

En 2024, la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay compte donc un total global de 356 emplois directs. Ces 356 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 27: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	356	274	96	726
Masse salariale totale en milliers \$	23 475,3	18 095,4	4 893,9	46 464,6
Salaire annuel par emploi en \$	65 942	66 042	50 977	64 001
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	6 798,2	4 899,0	1 344,3	13 041,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 418,2	1 755,7	449,8	4 623,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 356 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 274 indirects (fournisseurs) et 96 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 726 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 65 942 \$ par an pour les emplois directs, de 66 042 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 46,5 millions \$ ou

une moyenne salariale par emploi généré de 64 001 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 13,0 millions \$ pour le Québec et de 4,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC du Fjord-du-Saguenay, est de 64 001 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8. La Ville de Saguenay

8.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la Ville de Saguenay en 2024.

8.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la Ville de Saguenay est constitué de 19 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : une pépinière forestière (SCIAN 1132), 9 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 9 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 400 emplois dans ces 19 entreprises de la ville.⁹

8.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la Ville de Saguenay, compte 3 entreprises, dont 3 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 0 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 211 emplois dans ces 3 entreprises de la ville.¹⁰

⁹ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

¹⁰ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

8.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la Ville de Saguenay, compte 20 entreprises, dont 3 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), une de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 4 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), une de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 2 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 7 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 2 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 317 emplois dans ces 20 entreprises de la ville.

8.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers de la Ville de Saguenay compte une entreprise, soit une usine de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2024, on comptait un total de 200 emplois dans cette entreprise de la ville.

8.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 4 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives à Ville de Saguenay se répartissent en 3 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et une entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 17 emplois dans ces 4 entreprises de la ville.

8.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la Ville de Saguenay

La revue détaillée de la filière forestière de la Ville de Saguenay en 2024 a donc permis de recenser 47 entreprises qui comptent un grand total de 1 145 emplois directs en 2024 (voir tableau 28).

Tableau 28: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la Ville de Saguenay en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	19	400
1ère transformation	3	211
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	20	317
Pâtes et papiers	1	200
Transport de produits forestiers	4	17
Total	47	1 145

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

A partir de ces données, totalisant 1 145 emplois directs dans la Ville de Saguenay en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 145 emplois directs de la filière forestière de la Ville de Saguenay), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la Ville de Saguenay génère en 2024.

8.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la Ville de Saguenay

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la Ville de Saguenay en 2024.

8.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 400 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 29: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	400	237	98	735
Masse salariale totale en milliers \$	26 524,4	15 515,7	4 995,8	47 035,9
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	7 461,1	4 192,7	1 343,9	12 997,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	3 104,3	1 445,2	449,6	4 999,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 400 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 237 indirects (fournisseurs) et 98 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 735 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 47,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 13,0 millions \$ pour le Québec et de 5,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la Ville de Saguenay est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 211 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 30: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	211	237	65	513
Masse salariale totale en milliers \$	14 798,9	15 868,8	3 313,5	33 981,2
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	4 464,4	4 320,8	969,8	9 755,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 396,1	1 679,7	324,5	3 400,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 211 emplois directs (première transformation du bois), 237 indirects (fournisseurs) et 65 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 513 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 34,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 9,8 millions \$ pour le Québec et de 3,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la Ville de Saguenay, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 317 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de la Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 31: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	317	264	91	672
Masse salariale totale en milliers \$	20 043,0	17 442,0	4 638,9	42 123,9
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 623,2	4 696,8	1 248,0	11 568,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 690,2	1 626,4	417,5	3 734,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 317 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 264 indirects (fournisseurs) et 91 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 672 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 42,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 11,6 millions \$ pour le Québec et de 3,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la Ville de Saguenay, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 200 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de la Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 32: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	200	314	96	610
Masse salariale totale en milliers \$	18 274,2	22 327,9	4 893,8	45 495,9
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 149,0	5 822,3	1 316,4	12 287,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 921,5	2 174,9	440,5	4 536,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers de la Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 200 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 314 indirects (fournisseurs) et 96 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 610 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 45,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 12,3 millions \$ pour le Québec et de 4,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de la Ville de Saguenay, est de 74 628 \$, une rémunération supérieure de 30,1 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 17 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 33: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	17	9	3	29
Masse salariale totale en milliers \$	908,6	562,5	152,9	1 624
Salaires annuels par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	343,7	157,0	41,1	541,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	91,5	50,6	13,8	155,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de la Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 17 emplois directs (en transport de produits forestiers), 9 indirects (fournisseurs) et 3 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 29 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 1,6 million \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,5 million \$ pour le Québec et de 0,2 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la Ville de Saguenay, est de 55 930 \$, soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

8.2.6 Les impacts totaux pour la Ville de Saguenay

En 2024, la filière forestière de la Ville de Saguenay compte donc un total global de 1 145 emplois directs. Ces 1 145 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la Ville de Saguenay, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 34: Retombées économiques de la filière forestière de la Ville de Saguenay
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 145	1 061	353	2 559
Masse salariale totale en milliers \$	80 549,1	71 716,9	17 994,9	170 260,9
Salaire annuel par emploi en \$	70 349	67 594	50 977	66 534
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	23 041,4	19 189,6	4 919,2	47 150,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	8 203,6	6 976,8	1 645,9	16 826,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la Ville de Saguenay, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 145 emplois directs (dans la filière forestière de la ville), 1 061 indirects (fournisseurs) et 353 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 559 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 349 \$ par an pour les emplois directs, de 67 594 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 170,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 534 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 47,2 millions \$ pour le Québec et de 16,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la Ville de Saguenay, est de 66 534 \$, soit une rémunération supérieure de 16,0 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9. Le Saguenay-Lac-St-Jean

9.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant au Saguenay-Lac-St-Jean en 2024.

9.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière du Saguenay-Lac-St-Jean est constitué de 140 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 6 pépinières forestières (SCIAN 1132), 84 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 50 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 2 641 emplois directs dans ces 140 entreprises de la région.¹¹

9.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois du Saguenay-Lac-St-Jean, compte 25 entreprises, dont 24 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 1 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 1 444 emplois directs dans ces 25 entreprises de la région.¹²

9.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) du Saguenay-Lac-St-Jean, compte 52 entreprises, dont 6 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 3 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 11 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 1 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 4 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 15 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 12 de

¹¹ DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

¹² DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 1 079 emplois directs dans ces 52 entreprises de la région.

9.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers du Saguenay-Lac-St-Jean compte 4 entreprises, dont une usine de pâte chimique (SCIAN 322112) et 3 usines de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121). En 2024, on comptait un total de 873 emplois directs dans ces 4 entreprises de la région.

9.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 58 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives au Saguenay-Lac-St-Jean se répartissent en 48 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 10 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 758 emplois directs dans ces 58 entreprises de la région.

9.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean

La revue détaillée de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2024 a permis de recenser un grand total de 279 entreprises, qui cumulent un grand total de 6 795 emplois directs (voir tableaux 35 et 36).

Tableau 35: Entreprises de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2024

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	Total SLSJ
Aménagement forestier	52	40	13	16	19	140
1ère transformation	5	7	7	3	3	25
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	13	3	11	5	20	52
Pâtes et papiers	1	1	1	0	1	4
Transport de produits forestiers	21	21	9	3	4	58
Total	92	72	41	27	47	279

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

Tableau 36: Emplois directs dans la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2024

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	Total SLSJ
Aménagement forestier	839	879	347	176	400	2 641
1ère transformation	404	398	357	74	211	1 444
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	436	53	176	97	317	1 079
Pâtes et papiers	249	154	270	0	200	873
Transport de produits forestiers	384	245	103	9	17	758
Total	2 312	1 729	1 253	356	1 145	6 795

Source : DE/CMAX 02, Liste Industries Commerces 2024

A partir de ces données totalisant 6 795 emplois directs dans la région en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 6 795 emplois directs de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean génère en 2024.

9.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean en 2024.

9.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 2 641 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière au Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 37: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	2 641	1 572	649	4 862
Masse salariale totale en milliers \$	175 127,3	102 914,1	33 084,2	311 125,6
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	49 261,4	27 806,0	8 899,7	85 967,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	20 496,2	9 584,3	2 977,5	33 058,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 2 641 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 1 572 indirects (fournisseurs) et 649 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 4 862 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 311,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 86,0 millions \$ pour le Québec et de 33,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière du Saguenay-Lac-St-Jean est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 1 444 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois au Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 38: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 444	1 619	447	3 510
Masse salariale totale en milliers \$	101 277,5	108 404,1	22 786,8	232 468,4
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	30 552,8	29 515,8	6 669,3	66 737,9
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	9 551,0	11 474,6	2 231,4	23 257,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 444 emplois directs (première transformation du bois), 1 619 indirects (fournisseurs) et 447 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 510 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 232,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 66,7 millions \$ pour le Québec et de 23,3 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 1 079 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 39: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 079	900	310	2 289
Masse salariale totale en milliers \$	68 222,5	59 440,1	15 803,1	143 465,7
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	19 140,2	16 011,9	4 251,4	39 403,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	5 753,1	5 544,5	1 422,3	12 719,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 079 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 900 indirects (fournisseurs) et 310 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 289 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 143,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 39,4 millions \$ pour le Québec et de 12,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour

tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 873 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 40: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	873	1 372	420	2 665
Masse salariale totale en milliers \$	79 766,9	97 553,3	21 410,3	198 730,5
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	22 475,3	25 440,2	5 759,2	53 674,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	8 387,5	9 503,2	1 927,1	19 817,8

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 873 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 1 372 indirects (fournisseurs) et 420 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 665 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 198,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$/an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 53,7 millions \$ pour le Québec et de 19,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 74 628 \$, soit une rémunération supérieure de 30,1 % au revenu d'emploi annuel moyen pour

tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 758 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 41: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	758	390	138	1 286
Masse salariale totale en milliers \$	40 511,4	24 377,8	7 034,9	71 924,1
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	15 373,0	6 803,2	1 892,4	24 068,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	4 081,4	2 191,5	633,3	6 906,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 758 emplois directs (en transport de produits forestiers), 390 indirects (fournisseurs) et 138 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 286 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 71,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 24,1 millions \$ pour le Québec et de 6,9 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire du Saguenay-Lac-St-Jean, est de 55 930 \$, soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu

d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

9.2.6 Les impacts totaux pour le Saguenay-Lac-St-Jean

En 2024, la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean compte donc un total global de 6 795 emplois directs. Ces 6 795 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la région, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 42: Retombées économiques de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	6 795	5 853	1 964	14 612
Masse salariale totale en milliers \$	464 905,6	392 689,4	100 119,3	957 714,3
Salaire annuel par emploi en \$	68 419	67 092	50 977	65 543
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	136 802,7	105 577,1	27 472,0	269 851,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	48 269,2	38 298,1	9 191,6	95 758,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière du Saguenay-Lac-St-Jean, génère, à l'échelle du Québec, un total de 6 795 emplois directs (dans la filière forestière de la région), 5 853 indirects (fournisseurs) et 1 964 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 14 612 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 68 419 \$ par an pour les emplois directs, de 67 092 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 957,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 65 543 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 269,9 millions \$ pour le Québec et de 95,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière du Saguenay-Lac-St-

Jean, est de 65 543 \$, soit une rémunération supérieure de 14,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10. La MRC de la Haute-Côte-Nord

10.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existants dans la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2024. Pour ce faire nous aurons recours à la base de données du Centre de recherche industriel du Québec (CRIQ).

10.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord est constitué de 5 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 1 pépinières forestières (SCIAN 1132), 2 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 2 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 499 emplois dans ces 5 entreprises de la MRC.¹³

10.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de la Haute-Côte-Nord, compte 2 entreprises, soit 1 scierie (SCIAN 321111) et une entreprise de préservation du bois (SCIAN 321114). En 2024, on comptait un total de 185 emplois dans ces entreprises de la MRC.¹⁴

¹³ Répertoire industriel CRIQ, 2024

¹⁴ Répertoire industriel CRIQ, 2024

10.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, selon les bases de données du CRIQ, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de la Haute-Côte-Nord, compte 4 entreprises, dont trois de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999) et une de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919). En 2024, on comptait un total de 125 emplois dans ces 4 entreprises de la MRC.

10.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, la MRC de la Haute-Côte-Nord ne compte aucune entreprise opérant dans le secteur des pâtes et papiers.

10.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, la MRC de la Haute-Côte-Nord ne compte aucune entreprise opérant dans le secteur du transport de produits forestiers ayant son siège social dans la MRC.

10.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2024 a donc permis de recenser 11 entreprises qui comptent un grand total de 809 emplois directs en 2024 (voir tableau 43).

Tableau 43: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	5	499
1ère transformation	2	185
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	4	125
Pâtes et papiers	0	0
Transport de produits forestiers	0	0
Total	11	809

Source : CRIQ, 2024

A partir de ces données totalisant 809 emplois directs dans la MRC en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 809 emplois de la filière forestière de la Haute-Côte-Nord), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Haute-Côte-Nord génère en 2024.

10.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2024.

10.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 499 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 44: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	499	296	122	917
Masse salariale totale en milliers \$	33 089,2	19 378,2	6 219,2	58 686,6
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	9 307,5	5 233,5	1 673,0	16 214,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	3 872,5	1 804,0	559,7	6 236,2

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 499 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 296 indirects (fournisseurs) et 122 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 917 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 58,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 16,2 millions \$ pour le Québec et de 6,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 185 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 45: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	185	207	57	449
Masse salariale totale en milliers \$	12 975,4	13 860,1	2 905,7	29 741,2
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 914,7	3 774,1	850,5	8 539,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 223,6	1 466,4	284,5	2 974,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 185 emplois directs (première transformation du bois), 207 indirects (fournisseurs) et 57 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 449 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 29,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 8,5 millions \$ pour le Québec et de 3,0 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de la Haute-Côte-Nord, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 125 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 46: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	125	104	36	265
Masse salariale totale en milliers \$	7 903,4	6 871,1	1 835,2	16 609,7
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	2 217,4	1 850,3	493,7	4 561,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	666,5	640,7	165,2	1 472,4

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 125 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 104 indirects (fournisseurs) et 36 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 265 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 16,6 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 4,6 millions \$ pour le Québec et de 1,5 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de la Haute-Côte-Nord, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

10.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC de la Haute-Côte-Nord en 2024.

10.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

En 2024, la MRC de la Haute-Côte-Nord ne compte aucune entreprise opérant dans le secteur du transport de produits forestiers.

10.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de la Haute-Côte-Nord

En 2024, la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord compte donc un total global de 809 emplois directs. Ces 809 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 47: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC Haute-Côte-Nord
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	809	607	215	1 631
Masse salariale totale en milliers \$	53 968,0	40 109,4	10 960,1	105 037,5
Salaire annuel par emploi en \$	66 710	66 078	50 977	64 401
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	15 439,6	10 857,9	3 017,2	29 314,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	5 762,6	3 911,1	1 009,4	10 683,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
 2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
 2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord, génère, à l'échelle du Québec, un total de 809 emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 607 indirects (fournisseurs) et 215 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 631 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 710 \$ par an pour les emplois directs, de 66 078 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 105,0 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 64 401 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 29,3 millions \$ pour le Québec et de 10,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de la Haute-Côte-Nord, est de 64 401 \$, soit une rémunération supérieure de 12,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11. La MRC de Manicouagan

11.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans la MRC de Manicouagan en 2024. Pour ce faire, nous avons eu recours à la liste détaillée des entreprises du territoire, tenue à jour par la Société du Plan Nord.

11.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de la MRC de Manicouagan est constitué de 15 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 8 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 7 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 300 emplois dans ces 15 entreprises de la MRC.¹⁵

11.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Manicouagan, compte une entreprise, soit une scierie (SCIAN 321111). En 2024, on comptait un total de 160 emplois dans cette entreprise de la MRC.¹⁶

11.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de la MRC de Manicouagan, compte une entreprise, soit une de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911). En 2024, on comptait un total de 16 emplois dans cette entreprise de la MRC.

¹⁵ Société du Plan Nord, Liste d'entreprises 2024

¹⁶ Société du Plan Nord, Liste d'entreprises 2024

11.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, la MRC de Manicouagan ne compte aucune entreprise œuvrant dans les pâtes et papiers.

11.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 2 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans la MRC de Manicouagan se répartissent en 2 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et aucune entreprise de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 20 emplois dans ces 2 entreprises de la MRC.

11.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de la MRC de Manicouagan

La revue détaillée de la filière forestière de la MRC en 2024 a permis de recenser 19 entreprises qui comptent un grand total de 496 emplois directs en 2024 (voir tableau 48).

Tableau 48: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de la MRC de Manicouagan en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	15	300
1ère transformation	1	160
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	1	16
Pâtes et papiers	0	0
Transport de produits forestiers	2	20
Total	19	496

Source : Société du Plan Nord, Liste d'entreprises 2024

A partir de ces données totalisant 496 emplois directs dans la MRC en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 496 emplois de la filière forestière de la MRC de Manicouagan), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de la MRC de Manicouagan génère en 2024.

11.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de la MRC de Manicouagan

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de la MRC de Manicouagan en 2024.

11.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 300 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 49: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	300	178	73	551
Masse salariale totale en milliers \$	19 893,3	11 685,2	3 721,3	35 299,8
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	5 595,8	3 149,0	1 001,3	9 746,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 328,2	1 085,4	334,9	3 748,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 300 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 178 indirects (fournisseurs) et 73 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 551 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de

35,3 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 9,8 millions \$ pour le Québec et de 3,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de la MRC de Manicouagan est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 160 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 50: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	160	180	50	390
Masse salariale totale en milliers \$	11 221,9	12 052,3	2 548,9	25 823,1
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 385,4	3 281,3	746,0	7 412,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	1 058,6	1 275,7	249,6	2 583,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 160 emplois directs (première transformation du bois), 180 indirects (fournisseurs) et 50 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 390 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 25,8 millions \$

ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 7,4 millions \$ pour le Québec et de 2,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de la MRC de Manicouagan, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 16 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 51: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	16	13	5	34
Masse salariale totale en milliers \$	1 011,6	858,9	254,9	2 125,4
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	283,8	231,3	68,6	583,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	85,3	80,1	22,9	188,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 16 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 13 indirects (fournisseurs) et 5 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 34 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois

induits, pour une masse salariale totale générée de 2,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,6 million \$ pour le Québec et de 0,2 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de la MRC de Manicouagan, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 10 % (109,2 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Il n'y a pas de papeterie opérant sur le territoire de la MRC de Manicouagan en 2024.

11.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 20 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de la MRC de Manicouagan, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 52: Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	20	10	4	34
Masse salariale totale en milliers \$	1 068,9	625,0	203,9	1 897,8
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	404,4	174,4	54,9	633,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	107,7	56,2	18,4	182,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits).

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec,

un total de 20 emplois directs (en transport de produits forestiers), 10 indirects (fournisseurs) et 4 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 34 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 1,9 million \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 0,6 million \$ pour le Québec et de 0,2 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de la MRC de Manicouagan, est de 55 930 \$, soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

11.2.6 Les impacts totaux pour la MRC de Manicouagan

En 2024, la filière forestière de la MRC de Manicouagan compte donc un total global de 496 emplois directs. Ces 496 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la MRC, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 53 : Retombées économiques de la filière forestière de la MRC de Manicouagan
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	496	381	132	1 009
Masse salariale totale en milliers \$	33 185,7	25 221,4	6 729,0	65 136,1
Salaire annuel par emploi en \$	66 907	66 198	50 977	64 555
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	9 669,4	6 836,0	1 870,8	18 376,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	3 579,8	2 497,4	625,8	6 703,0

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 202
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de la MRC de Manicouagan, génère, à l'échelle du Québec, un total de 496

emplois directs (dans la filière forestière de la MRC), 381 indirects (fournisseurs) et 132 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 009 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 907 \$ par an pour les emplois directs, de 66 198 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 65,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 64 555 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 18,4 millions \$ pour le Québec et de 6,7 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de la MRC de Manicouagan, est de 64 555 \$, soit une rémunération supérieure de 12,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12. L'agglomération de La Tuque

12.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant dans l'agglomération de La Tuque en 2024. L'agglomération de La Tuque comprend les municipalités/communautés suivantes : Ville de La Tuque, La Bostonnais, Lac Edouard, Parent, Opitciwan et Wemotaci.

12.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de l'agglomération de La Tuque est constitué de 19 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 0 pépinières forestières (SCIAN 1132), 12 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et

7 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 551 emplois dans ces 19 entreprises.¹⁷

12.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de l'agglomération de La Tuque, compte 8 entreprises, dont 8 scieries (SCIAN 321111), 0 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 0 usine de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 398 emplois dans ces 8 entreprises.¹⁸

12.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de l'agglomération de La Tuque, compte 2 entreprises, dont 0 de préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 0 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 2 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 0 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 0 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 0 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 0 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 147 emplois dans ces 2 entreprises.

12.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers de l'agglomération de La Tuque compte une entreprise, soit une usine de carton (SCIAN 322130). En 2024, on comptait un total de 475 emplois dans cette entreprise.

12.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 12 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives dans l'agglomération de La Tuque se répartissent en 10 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 2 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 152 emplois dans ces 12 entreprises.

¹⁷ Service de développement économique et forestier, Ville de La Tuque, 2024, Groupe Rétabec, 2024

¹⁸ Service de développement économique et forestier, Ville de La Tuque, 2024, Groupe Rétabec, 2024

12.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble la filière forestière de l'agglomération de La Tuque

La revue détaillée de la filière forestière de L'agglomération de la Tuque en 2024 a donc permis de recenser 42 entreprises qui comptent un grand total de 1 723 emplois directs en 2024 (voir tableau 54).

Tableau 54: Entreprises et emplois directs de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque en 2024

Secteurs	Nombre entreprises	Nombre d'emplois
Aménagement forestier	19	551
1ère transformation	8	398
2 ^e /3 ^e transformation/Valeur ajoutée	2	147
Pâtes et papiers	1	475
Transport de produits forestiers	12	152
Total	42	1 723

Source : Service de développement économique et forestier, La Tuque, 2024; Groupe Rémabec 2024

A partir de ces données totalisant 1 723 emplois directs dans l'agglomération de La Tuque en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 1 723 emplois directs de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque), indirects (les fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de l'agglomération de La Tuque génère en 2024.

12.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière de l'agglomération de La Tuque

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière de l'agglomération de la Tuque en 2024.

12.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 551 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de l'agglomération de La Tuque, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 55: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque
Secteurs de l'aménagement forestier et de l'exploitation forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	551	327	135	1 013
Masse salariale totale en milliers \$	36 537,4	21 407,7	6 881,9	64 827,0
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	10 277,4	5 781,6	1 625,8	17 684,8
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	4 276,1	1 992,9	619,4	6 888,4

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière de l'agglomération de La Tuque, génère, à l'échelle du Québec, un total de 551 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 327 indirects (fournisseurs) et 135 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 013 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 64,8 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 17,7 millions \$ pour le Québec et de 6,9 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de l'agglomération de La Tuque est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au

revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 398 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur le territoire de l'agglomération de La Tuque, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 56: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	398	446	123	967
Masse salariale totale en milliers \$	27 914,5	29 862,8	6 270,2	64 047,5
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	8 421,1	8 131,2	1 835,2	18 387,5
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	2 633,3	3 161,0	614,0	6 408,3

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois de l'agglomération de La Tuque, génère, à l'échelle du Québec, un total de 398 emplois directs (première transformation du bois), 446 indirects (fournisseurs) et 123 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 967 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 64,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 18,4 millions \$ pour le Québec et de 6,4 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de l'agglomération de La Tuque, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu

d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 147 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur le territoire de l'agglomération de La Tuque, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 57: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)**

Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	147	122	42	311
Masse salariale totale en milliers \$	9 294,4	8 060,3	2 141,0	19 495,7
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	2 607,6	2 170,5	576,0	5 354,1
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	783,8	751,6	192,7	1 728,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée de l'agglomération de La Tuque, génère, à l'échelle du Québec, un total de 147 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 122 indirects (fournisseurs) et 42 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 311 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 19,5 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 5,4 millions \$ pour le Québec et de 1,7 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de l'agglomération de La Tuque, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen

pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 475 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire de l'agglomération de La Tuque, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 58: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	475	746	229	1 450
Masse salariale totale en milliers \$	43 401,2	53 046,6	11 673,7	108 121,5
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	12 228,9	13 832,6	3 140,2	29 201,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	4 563,2	5 167,2	1 050,7	10 781,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers de l'agglomération de La Tuque, génère, à l'échelle du Québec, un total de 475 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 746 indirects (fournisseurs) et 229 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 450 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 108,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 29,2 millions \$ pour le Québec et de 10,8 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de l'agglomération de La Tuque, est de 74 628 \$, une rémunération supérieure de 30,1 % au revenu d'emploi annuel moyen pour

tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 152 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de l'agglomération de La Tuque, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 59: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	152	78	27	257
Masse salariale totale en milliers \$	8 123,6	4 875,1	1 376,4	14 375,1
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	3 073,3	1 360,7	370,2	4 804,2
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	818,4	438,3	123,9	1 380,6

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de l'agglomération de La Tuque, génère, à l'échelle du Québec, un total de 152 emplois directs (en transport de produits forestiers), 78 indirects (fournisseurs) et 27 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 257 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 14,4 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 4,8 millions \$ pour le Québec et de 1,4 million \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de l'agglomération de La Tuque, est de 55 930 \$, soit une rémunération équivalente (97,5 %) au

revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

12.2.6 Les impacts totaux pour l'agglomération de La Tuque

En 2024, la filière forestière de l'agglomération de La Tuque compte donc un total global de 1 723 emplois directs. Ces 1 723 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de l'agglomération de La Tuque, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

**Tableau 60: Retombées économiques de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024**

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 723	1 719	556	3 998
Masse salariale totale en milliers \$	125 271,1	117 252,5	28 343,2	270 866,8
Salaire annuel par emploi en \$	72 705	68 210	50 977	67 751
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	36 608,3	31 276,6	7 547,4	75 432,3
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	13 074,8	11 511,0	2 600,7	27 186,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de l'agglomération de La Tuque, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 723 emplois directs (dans la filière forestière de la ville), 1 719 indirects (fournisseurs) et 556 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 3 998 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 72 705 \$ par an pour les emplois directs, de 68 210 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 270,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 67 751 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 75,4 millions \$ pour le Québec et de 27,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de l'agglomération de La Tuque, est de 67 751 \$, soit une rémunération supérieure de 18,1 % au revenu d'emploi

annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

13. L'ensemble du territoire d'Alliance forêt Boréale

13.1 La description du secteur forestier et la détermination du niveau d'emplois actuels par secteur économique

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport) nous allons d'abord procéder à l'identification détaillée du nombre d'entreprises et du nombre d'emplois directs existant au sein de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale (le Saguenay-Lac-St-Jean plus les MRC de la Haute-Côte-Nord, de Manicouagan et l'agglomération de La Tuque) en 2024.

13.1.1 Le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière

En 2024, le secteur de l'aménagement et de l'exploitation forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale est constitué de 179 entreprises qui se répartissent de la façon suivante : 7 pépinières forestières (SCIAN 1132), 106 entreprises d'exploitation forestière (SCIAN 1133) et 66 entreprises de soutien en foresterie (SCIAN 1153). En 2024, on comptait un total de 3 991 emplois directs dans les 179 entreprises de la zone d'étude.¹⁹

13.1.2 Le secteur de la première transformation du bois

En 2024, le secteur de la première transformation du bois de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, compte 36 entreprises, dont 34 scieries (SCIAN 321111), 1 usine de préservation du bois (SCIAN 321114) et 1 usines de panneaux (SCIAN 321217). En 2024, on comptait un total de 2 187 emplois directs dans les 36 entreprises de la zone d'étude.²⁰

13.1.3 Le secteur de la deuxième et troisième transformation du bois (valeur ajoutée)

En 2024, le secteur de la deuxième/troisième transformation du bois (valeur ajoutée) de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, compte 59 entreprises, dont 6 de

¹⁹ DE/CMAX 02 (LIC 2024), SPN (liste 2024), CRIQ, Dév. Écon. La Tuque (2024), Groupe Rémabec, 2024

²⁰ DE/CMAX 02 (LIC 2024), SPN (liste 2024), CRIQ, Dév. Écon. La Tuque (2024), Groupe Rémabec, 2024

préfabrication de bâtiments en bois (SCIAN 321992), 3 de préfabrication de maisons mobiles (SCIAN 321991), 16 de fabrication de tous les autres produits divers en bois (SCIAN 321999), 1 de fabrication de contenants et de palettes en bois (SCIAN 321920), 5 de fabrication d'autres menuiseries préfabriquées (SCIAN 321919), 16 de fabrication de fenêtres et de portes en bois (SCIAN 321911) et 12 de fabrication de produits de charpente en bois (SCIAN 321215). En 2024, on comptait un total de 1 367 emplois directs dans les 59 entreprises de la zone d'étude.

13.1.4 Le secteur des pâtes et papiers

En 2024, le secteur des pâtes et papiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale compte 5 entreprises, dont une usine de pâte chimique (SCIAN 322112), 3 usines de papier (sauf le papier journal) (SCIAN 322121) et une cartonnerie (SCIAN 322130). En 2024, on comptait un total de 1 348 emplois directs dans les 5 entreprises de la zone d'étude.

13.1.5 Le secteur du transport de produits forestiers

En 2024, les 72 entreprises du secteur du transport de produits forestiers actives sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale se répartissent en 60 entreprises de transport local par camion (SCIAN 484223) et 12 entreprises de transport par camion sur de longues distances (SCIAN 484233). En 2024, on comptait un total de 930 emplois directs dans les 72 entreprises de la zone d'étude.

13.1.6 La détermination du niveau d'emplois actuels dans l'ensemble de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale

La revue détaillée de la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale en 2024 a permis de recenser un grand total de 351 entreprises qui comptent ensemble un total de 9 823 emplois directs en 2024 (voir tableaux 61 et 62).

**Tableau 61: Entreprises de la filière forestière sur le territoire d'Alliance Forêt Boréale
en 2024**

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	ALT	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	52	40	13	16	19	140	19	5	15	179
1ère transformation	5	7	7	3	3	25	8	2	1	36
2 ^e /3 ^e transfo/ Valeur ajoutée	13	3	11	5	20	52	2	4	1	59
Pâtes et papiers	1	1	1	0	1	4	1	0	0	5
Trans prod forestiers	21	21	9	3	4	58	12	0	2	71
Total	92	72	41	27	47	279	42	11	19	351

Source : DE/CMAX 02 (LIC 2024), SPN (liste 2024), CRIQ, Dév. Écon. La Tuque (2024), Groupe Rémabec, 2024

**Tableau 62 : Emplois directs de la filière forestière sur le territoire
D'Alliance Forêt Boréale en 2024**

Secteurs	DDR	MC	LSJE	FDS	V Sag	S-Total SLSJ	ALT	HCN	MAN	Total AFB
Aménagement forestier	839	879	347	176	400	2 641	551	499	300	3 991
1ère transformation	404	398	357	74	211	1 444	398	185	160	2 187
2 ^e /3 ^e transfo/ Valeur ajoutée	436	53	176	97	317	1 079	147	125	16	1 367
Pâtes et papiers	249	154	270	0	200	873	475	0	0	1 348
Trans prod forestiers	384	245	103	9	17	758	152	0	20	930
Total	2 312	1 729	1 253	356	1 145	6 795	1 723	809	496	9 823

Source : DE/CMAX 02 (LIC 2024), SPN (liste 2024), CRIQ, Dév. Écon. La Tuque (2024), Groupe Rémabec, 2024

A partir de ces données, totalisant 9 823 emplois directs en 2024, nous allons maintenant procéder à l'identification des impacts économiques directs (les 9 823 emplois directs de la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale), indirects (les

fournisseurs) et induits (la nouvelle consommation générée), que la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale génère en 2024.

13.2 Les impacts économiques générés par la filière forestière sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale

Pour chacun des cinq secteurs économiques à l'étude (aménagement/exploitation, première transformation, deuxième/troisième transformation, pâtes et papiers, transport), nous présentons ici les impacts économiques qui résultent des opérations de la filière forestière sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale en 2024.

13.2.1 Les impacts au niveau de l'aménagement forestier/l'exploitation forestière

Les 3 991 emplois directs recensés en 2024 en aménagement forestier et exploitation forestière sur le territoire de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 63: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur aménagement forestier/exploitation forestière
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	3 991	2 373	979	7 343
Masse salariale totale en milliers \$	264 647,2	155 353,2	49 906,5	469 937,3
Salaire annuel par emploi en \$	66 311	65 467	50 977	63 998
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	74 442,1	41 970,1	13 199,8	129 612,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	30 973,0	14 466,6	4 491,5	49 931,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de l'aménagement forestier/exploitation forestière, pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 3 991 emplois directs (récolte/sylviculture/soutien), 2 373 indirects (fournisseurs) et 979 induits (en nouvelle

consommation générée), pour un grand total de 7 343 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 66 311 \$ par an pour les emplois directs, de 65 467 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 469,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 63 998 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus pour l'année 2024 sont de 129,6 millions \$ pour le Québec et de 49,9 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur aménagement forestier/exploitation forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 63 998 \$, soit une rémunération supérieure de 11,5 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

13.2.2 Les impacts au niveau de la première transformation du bois

Les 2 187 emplois directs recensés en 2024 en première transformation du bois sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec.

Tableau 64: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur de la première transformation du bois
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	2 187	2 452	677	5 316
Masse salariale totale en milliers \$	153 389,6	164 178,6	34 511,4	352 079,6
Salaire annuel par emploi en \$	70 137	66 957	50 977	66 232
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	46 274,0	44 702,4	10 101,0	101 077,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	14 466,5	17 377,7	3 379,5	35 223,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la première transformation du bois, pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 2 187 emplois directs (première transformation du bois), 2 452 indirects (fournisseurs) et 677 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 5 316 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 70 137 \$ par an pour les emplois directs, de 66 957 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 352,1 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 66 232 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 101,1 millions \$ pour le Québec et de 35,2 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la première transformation du bois de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 66 232 \$, soit une rémunération supérieure de 15,4 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

13.2.3 Les impacts au niveau des activités à valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)

Les 1 367 emplois directs recensés en 2024 en deuxième et troisième transformation du bois, soit le secteur dit de la « valeur ajoutée » sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 65: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur de la valeur ajoutée (deuxième et troisième transformation du bois)
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 367	1 139	393	2 899
Masse salariale totale en milliers \$	86 431,3	75 251,5	20 034,0	181 716,8
Salaire annuel par emploi en \$	63 227	66 068	50 977	62 667
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	24 249,0	20 264,0	5 389,7	49 902,7
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	7 288,7	7 016,9	1 803,1	16 108,7

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
 2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
 2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur de la valeur ajoutée, pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 367 emplois directs (activités à valeur ajoutée), 1 139 indirects (fournisseurs) et 393 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 2 899 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 63 227 \$ par an pour les emplois directs, de 66 068 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 181,7 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 62 667 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 49,9 millions \$ pour le Québec et de 16,1 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur de la valeur ajoutée de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 62 667 \$, soit une rémunération supérieure de 9,2 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

13.2.4 Les impacts au niveau des pâtes et papiers

Les 1 348 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur des pâtes et papiers sur l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 66: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur des pâtes et papiers
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	1 348	2 118	649	4 115
Masse salariale totale en milliers de \$	123 168,1	150 599,9	33 084,0	306 852,0
Salaire annuel par emploi en \$	91 371	71 108	50 977	74 628
Revenus du gouvernement du Québec en milliers de \$	34 704,2	39 272,8	8 909,4	82 876,4
Revenus du gouvernement du Canada en milliers de \$	12 950,7	14 670,4	2 977,8	30 598,9

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur des pâtes et papiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 1 348 emplois directs (dans les usines de pâtes et papiers), 2 118 indirects (fournisseurs) et 649 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 4 115 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 91 371 \$ par an pour les emplois directs, de 71 108 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 306,9 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 74 628 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 82,9 millions \$ pour le Québec et de 30,6 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur des pâtes et papiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 74 628 \$, soit une rémunération supérieure de 30,1 % au

revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

13.2.5 Les impacts au niveau du transport des produits forestiers

Les 930 emplois directs recensés en 2024 dans le secteur du transport des produits forestiers sur le territoire de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 67: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Secteur du transport des produits forestiers
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	930	478	169	1 577
Masse salariale totale en milliers \$	49 703,9	29 875,5	8 615,1	88 194,5
Salaire annuel par emploi en \$	53 445	62 501	50 977	55 930
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	18 850,7	8 338,3	2 316,6	29 505,6
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	5 007,5	2 686,0	775,6	8 469,1

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
 2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
 2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, le secteur du transport des produits forestiers de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 930 emplois directs (en transport de produits forestiers), 478 indirects (fournisseurs) et 169 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 1 577 postes soutenus/générés en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 53 445 \$ par an pour les emplois directs, de 62 501 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale générée de 88,2 millions \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 55 930 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 29,5 millions \$ pour le Québec et de 8,5 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés au secteur du transport de produits forestiers sur le territoire de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 55 930 \$, soit une rémunération équivalente (97,5 %) au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.

13.2.6 Les impacts totaux pour l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale

En 2024, la filière forestière globale du territoire d'Alliance Forêt Boréale, compte un total de 9 823 emplois directs. Ces 9 823 emplois directs recensés en 2024 dans la filière forestière de la zone d'étude, génèrent les impacts suivants sur l'économie du Québec :

Tableau 68: Retombées économiques de la filière forestière du territoire d'Alliance Forêt Boréale
Ensemble de la filière forestière
Dollars de 2024

Unité de mesure	Impacts directs	Impacts indirects	Impacts induits	Impacts totaux
Nombre d'emplois	9 823	8 560	2 867	21 250
Masse salariale totale en milliers \$	677 330,4	575 272,7	146 151,6	1 398 754,7
Salaire annuel par emploi en \$	68 953	67 205	50 977	65 824
Revenus du gouvernement du Québec en milliers \$	198 520,0	154 547,6	39 907,4	392 975,0
Revenus du gouvernement du Canada en milliers \$	70 686,4	56 217,6	13 427,5	140 331,5

Sources : 1) Modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec, 2024
 2) Compilation et calculs GPS (impacts induits)

Notes : 1) Les revenus des gouvernements incluent les parafiscalités
 2) Données et totaux arrondis

Le modèle économique intersectoriel a permis de calculer qu'en 2024, l'ensemble de la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, génère, à l'échelle du Québec, un total de 9 823 emplois directs (dans la filière forestière de la zone d'étude), 8 560 indirects (fournisseurs) et 2 867 induits (en nouvelle consommation générée), pour un grand total de 21 250 postes générés/soutenus en personnes/année. On constate que le salaire moyen par emploi est de 68 953 \$ par an pour les emplois directs, de 67 205 \$ pour les emplois indirects et de 50 977 \$ pour les emplois induits, pour une masse salariale totale

générée de 1,4 milliard \$ ou une moyenne salariale par emploi généré de 65 824 \$ par an. Pour les gouvernements, les revenus annuels sont de 393,0 millions \$ pour le Québec et de 140,3 millions \$ pour le Canada.

Le salaire annuel moyen généré au Québec en 2024, par l'ensemble des impacts (directs, indirects et induits) liés aux opérations de toute la filière forestière de l'ensemble du territoire d'Alliance Forêt Boréale, est de 65 824 \$, soit une rémunération supérieure de 14,7 % au revenu d'emploi annuel moyen pour tous les types de travailleurs au Québec en 2024, qui est de 57 384 \$, en indexant les données du dernier recensement en fonction de l'IPC.